



ANTALYA BELEK ÜNİVERSİTESİ

**SAĞLIK, KÜLTÜR SPOR DAİRE
BAŞKANLIĞI**

**FAALİYET RAPORU
2025**

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

Antalya Belek Üniversitesi'nin temel vizyonu doğrultusunda, öğrenci ve personelimizin beden, ruh ve sosyal açıdan dengeli biçimde gelişimini desteklemek, onların akademik yaşamlarını nitelikli şekilde sürdürebilmelerini sağlamak amacıyla yürütülen hizmetlerin büyük bölümü Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız (SKS) tarafından organize edilmektedir.

Daire Başkanlığımız; öğrencilerimizin ve personelimizin sağlıklı, güvenli ve üretken bir üniversite yaşamı geçirebilmesi için sağlık hizmetlerinden kültürel etkinliklere, beslenme ve barınma imkanlarından sportif faaliyetlere kadar geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. Aynı zamanda psikolojik danışmanlık ve rehberlik, sosyal yardımlar, öğrenci kulüpleri destek programları gibi faaliyetlerle de üniversitemizin eğitim-öğretim misyonuna bütüncül katkılar sağlamaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi ile "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde hazırlanan bu rapor; Daire Başkanlığımızın 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemi içerisinde yürüttüğü hizmet ve faaliyetleri, elde edilen çıktı ve sonuçları, kurumsal kapasite analizlerini ve geleceğe dönük iyileştirme önerilerini kapsamaktadır. Böylece, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkesine riayet edilerek şeffaflık ve hesap verebilirlik standartları da güçlendirilmiş olacaktır.

Önümüzdeki dönemde; gerek öğrenci memnuniyetini artıracak yeni hizmet modelleri geliştirmek, gerekse kültür, sanat ve spor alanlarında üniversitemizi bölgesel ve ulusal ölçekte daha görünür kılacak projelere öncülük etmek üzere çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz. Bu süreçte özverili katkılarıyla hizmet kalitemizi yükselten tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder; faaliyet raporumuzun üniversitemiz kalite güvence sistemine, iç kontrol mekanizmalarına ve stratejik hedeflerine değerli katkılar sunmasını temenni ederim.

Saygılarımla

Dr. Öğr. Üyesi Damla KILIÇ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Antalya Belek Üniversitesi

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU	2
I. Genel Bilgiler.....	4
A. Misyon ve Vizyon	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. Birime İlişkin Bilgiler.....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Organizasyon Şeması	6
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	6
4. İnsan Kaynakları.....	6
5. Sunulan Hizmetler	7
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	8
D. Diğer Hususlar.....	9
II- AMAÇ ve HEDEFLER	21
A) Temel Politika ve Öncelikler	21
B) Birim Stratejik Amaç ve Hedefler.....	22
C) Diğer Hususlar.....	24
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	25
A. MALİ BİLGİLER	26
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	26
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	26
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	26
2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	28
3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	32
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	40
A. Üstünlükler	40
B. Zayıflıklar	41
C. Değerlendirme	41
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	42

I. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

“Mutlu yaşamak, insanlığa yararlı olmak, iyi eğitim almakla mümkündür.”

Geleceğin yapı taşı olan gençlerimizi, kültür ve eğitim yoluyla, insanın değerini bilen, bu değerleri koruyup, yaşama geçiren, yaşadığı topluma, dünya insanlarına hizmeti ilke edinen; sosyal, kültürel ve ekonomik sorunlara küresel bir vizyonla yaklaşan, nitelikli öğrenme ve AR-GE faaliyetlerini destekleyip uygulayarak üretme anlayışına sahip bireyler olarak geleceğe hazırlamaktır.

Yurdunu, ulusunu, insanı, doğayı, çalışmayı seven; laik-demokratik, cumhuriyete, Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı kişiler yetiştirmek. Çocuklarımızın ilgi ve yeteneklerini ortaya çıkarıp geliştirmek; onları bir üst öğrenime, yaşama hazırlayan eğitim kurumu olduğumuzu sergileyip kanıtlamaktır. Eğitim-öğretimde ilgi, sevgi, güven ve başarı ile bilimin yol göstericiliğinde en önde olmak istiyoruz. Tüm çalışmalarımızla vizyonumuzu gerçekleştirmeye, mükemmelliği yakalamaya ve ülkemizin geleceğine katma değer sağlamaya hazırız

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun ilgili maddeleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile üniversitemizin iç mevzuatı ve stratejik plan belgeleri çerçevesinde, öğrenci ve personelin sağlık, kültür, spor ve sosyal hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik süreçleri yürütmek, düzenlemek, geliştirmek ve bu alanlarda gerekli kurumsal düzenlemeleri yapmak hususunda yetkilidir. Bu yetki, üniversite bünyesinde sağlık, kültür ve spor faaliyetlerinin planlanmasından, tesis ve altyapıların işletilmesine veya işlettirilmesine, öğrenci topluluklarının faaliyetlerinin koordine edilmesinden sosyal destek programlarının uygulanmasına kadar uzanan geniş bir hizmet alanını kapsamaktadır. Daire Başkanlığı bu kapsamda, üniversite yönetiminden aldığı stratejik kararları ve kurumsal öncelikleri uygulamaya aktarmak üzere inisiyatif kullanma, düzenleme yapma ve yürütme yetkisine sahiptir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı’nın temel görevleri; üniversitemizde öğrenim gören öğrenciler ile görev yapan akademik ve idari personelin beden ve ruh sağlıklarının korunmasına destek olacak çalışmaları yürütmek, dengeli ve sağlıklı beslenme olanaklarını geliştirmek, sosyal yaşam kalitesini artıracak kültürel, sanatsal ve sportif etkinlikler organize etmek, öğrenci kulüp ve topluluklarının faaliyetlerini desteklemek ve koordine etmek ile çeşitli sosyal destek, burs ve yardım süreçlerini planlayıp yürütmektir. Ayrıca Başkanlık, üniversitenin hedef ve politikaları doğrultusunda öğrenci memnuniyetini artırmaya yönelik yeni hizmet modelleri geliştirmek, engelli öğrencilerin üniversite yaşamına tam ve etkin katılımını sağlamak amacıyla erişilebilirlik çalışmalarını yürütmek, üniversitemizin sosyal yaşam vizyonunu güçlendirecek

projeler üretmek ve tüm bu hizmetlerin kalite standartlarına uygun biçimde sürdürülmesini temin etmekle de görevlidir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; görev alanına giren tüm hizmetlerin yürütülmesinde kamu mali yönetiminin temel ilkelerine uyarak kaynakların etkin, ekonomik ve verimli biçimde kullanılmasını sağlamak, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı tesis etmek, iç kontrol sistemlerini işletmek ve kurumsal kalite güvence mekanizmalarını sürekli iyileştirmek konularında kurumsal sorumluluk taşımaktadır. Bunun yanında Başkanlık, yürüttüğü hizmet süreçlerinde öğrenci ve personelin memnuniyetini artırmak, üniversitenin stratejik amaç ve hedeflerine uyumlu çalışmaları hayata geçirmek, mevzuata tam riayet göstermek ve hizmet kalitesini sürdürülebilir biçimde geliştirmek hususlarında da yükümlüdür.

C. Birime İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

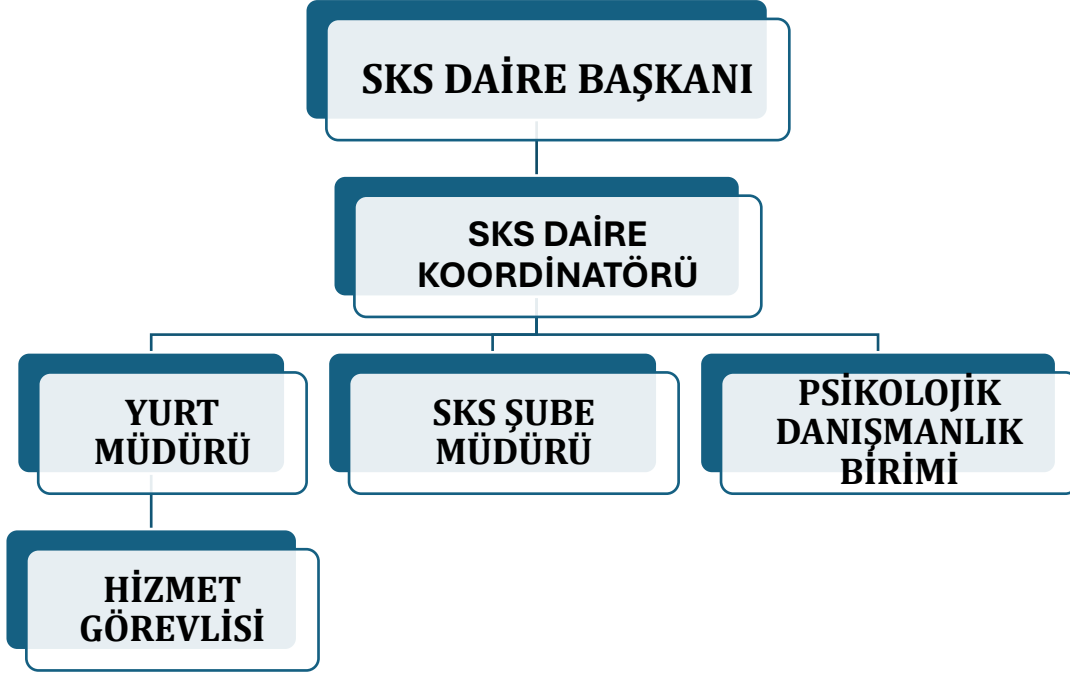
Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı, kampüsümüz içinde aşağıdaki fiziksel alanlarda faaliyet göstermektedir:

Tablo 1. Fiziksel Alanlar ve Kapasite Bilgileri

Alan	Konum	Özellik / Kapasite
Daire Başkanı ve İdari Personel Odası	Kampüs Ana Bina Giriş Kat Öğrenci İşleri Yanı	1oda, toplam ~7 m ²
Spor Salonu	Spor Kompleksi Binası	1 adet, ~300 kişilik kapasite
Açık Spor Sahaları	Spor Kompleksi Binası Yanı	1 adet (futbol)
Kültürel Etkinlik Alanı	Kampüs Toplantı Salonu (İbrahim Çoşkun Toplantı Salonu)	150 kişi, ses-ışık sistemi
Psikolojik Danışmanlık Odaları	Kampüs Sağlık Masası Binası	1 oda ~15 kişilik kapasite
Kafeterya ve Sosyal Tesis Alanları	Kampüs	2500 m ² , 300 kişi
Öğrenci Yurtları	Spor Kompleksi Binası Karşısı	2 kız yurdu, 1 erkek yurdu ~1500 m ² , 160 kapasite
Toplantı Odası	Ana Bina	~50 m ² , 20 kişilik
Konferans Salonu	Ana Bina	~150 m ² , 250 kişilik

Bu tabloda yer alan tüm alanlara ilişkin metrekare ve kapasite bilgileri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Başkanlığı ile koordineli olarak güncellenmektedir. Ayrıca kullanılmakta olan mekânlar, 31 Aralık 2024 itibarıyla hazır durumdadır.

2. Organizasyon Şeması



Her bir birim, alan uzmanı personel tarafından yönetilmekte olup, birim müdürlükleri haftalık yürütme ve koordinasyon toplantıları ile faaliyet planlarını birleştirerek gerçekleştirilen süreçlerin verimliliğini sağlamaktadır.

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Daire Başkanlığımız tarafından kullanılan bilişim ve teknoloji alt yapısı şu şekilde yapılandırılmıştır:

Tablo 2. Daire Başkanlığı Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Envanteri

Kaynak / Sistem	Adet / Kullanım Alanı
Masaüstü Bilgisayar	3 (idari işler ve birim sorumluları)
Telefon	2 (etkinlik koordinasyon, yurt öğrencileri)
Yazıcı / Tarayıcı	1 (öğrenci işleri ortak)
EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi)	Tüm resmi yazışmalar
Öğrenci Etkinlik Takip Yazılımı	Öğrenci kulüp ve faaliyet raporları
Zoom/MS Teams Lisansları	Online eğitim ve danışmanlık süreçleri

4. İnsan Kaynakları

31.12.2024 tarihi itibarıyla Daire Başkanlığımızda görev yapan personel sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 3. Daire Başkanlığı Personel Kadro ve Unvan Dağılımı

Unvan/Personel Türü	Sayı
---------------------	------

Daire Başkanı	1
Genel Koordinatör	1
İdari Personel	0
Yurt Müdürü	1
Danışman Psikolog	0
Teknik Destek / Diğer	0
Toplam	3

Eğitim Durumuna Göre

Tablo 4. Daire Başkanlığı Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yük. Lisans-Doktora
-	-	-	2	1

Yaş ve Cinsiyet

Tablo 5. Daire Başkanlığı Personelin Yaş ve Cinsiyet Dağılımı

20–30	31–40	41–50	51+	Kadın	Erkek
-	2	1	0	2	1

Personelimiz, ilgili mevzuat ve Üniversite iç kontrol prosedürleri doğrultusunda düzenli performans değerlendirmesi, hizmet içi eğitim ve yetkinlik geliştirme süreçlerine dahil edilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

SKS Daire Başkanlığı'nın bölümler bazlı hizmetleri aşağıdaki tabloyla özetlenmiştir:

Tablo 6. SKS Daire Başkanlığı Bölümlere Göre Sunulan Hizmetler

Hizmet Alanı	Açıklama
Spor Hizmetleri	Konser, sergi, söyleşi, panel ve benzeri kültürel–sanatsal etkinlikler, sportif ve sosyal faaliyetlerle bütünleşik biçimde 2025 yılı toplam 116 etkinlik içerisinde gerçekleştirilmiştir. Etkinlikler hem güz hem bahar dönemlerini kapsayacak şekilde planlanmıştır.2025 yılı boyunca açık ve kapalı spor alanlarında öğrencilerin fiziksel gelişimini ve aktif yaşam alışkanlıklarını desteklemeye yönelik sportif faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Turnuva, antrenman ve rekreatif spor uygulamaları

	akademik yıl geneline yayılmıştır. Spor etkinlikleri sayısal olarak kayıt altındadır; yıl sonu konsolidasyonu esas alınarak raporlanmaktadır.
Kültürel Faaliyetler	Konser, sergi, söyleşi ve benzeri kültürel–sanatsal etkinlikler 2025 güz döneminde yoğunlaşmış; bu dönemde 22 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bahar dönemi etkinlikleriyle birlikte yıl geneli kültürel faaliyetler raporlanabilir durumdadır.
Psikolojik Danışmanlık	2025 yılı içerisinde psikososyal destek ve yönlendirme kapsamında 2 bireysel görüşme/yönlendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Hizmetler, nicelikten ziyade erişilebilirlik, gizlilik ve kurumsal yapılaşma odaklı yürütülmüştür.
Öğrenci Kulüpleri Koordinasyonu	Amaç 1 göstergesinde “aktif öğrenci topluluğu sayısı” için 2025 hedefi 38, 2025 gerçekleşme 42 ve performans %110’dur.
Beslenme ve Kafeterya Hizmetleri	Öğrenci ve personelin sağlıklı, dengeli ve güvenli beslenmesini temin etmeye yönelik yemekhane ve kafeterya hizmetleri 2025 yılı boyunca kesintisiz şekilde sürdürülmüştür. Bu hizmet alanı, etkinlik sayısı yerine hizmet sürekliliği ve kalite göstergeleri üzerinden izlenmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

31.12.2025 tarihi itibarıyla Daire Başkanlığımızda mevcut olan temel spor ve ödül envanterine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 7. SKS Daire Başkanlığı Spor ve Ödül Envanteri

Sıra No	Envanterin Cinsi	Adet
1	Futbol Topu	2
2	Voleybol Topu	4
3	Basketbol Topu	2
Toplam		8

Bu envanter, Daire Başkanlığımız tarafından düzenlenen sportif faaliyetlerde ve ödül törenlerinde kullanılmak üzere muhafaza edilmekte; düzenli olarak kontrol edilip yıllık envanter listesi güncellenmektedir. Ayrıca iç kontrol güvencesi kapsamında, envanter hareketleri elektronik kayıt sistemi üzerinden takip edilmekte ve dönemsel denetimlerde raporlanmaktadır.

D. Diğer Hususlar

2025 yılı boyunca Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; öğrenci merkezli yaklaşımı esas alarak, kampüs yaşamının kültürel, sosyal, sportif ve akademik boyutlarını bütüncül biçimde destekleyen 298 etkinliği planlamış, koordine etmiş ve uygulamaya almıştır. Sunulan hizmetler; faaliyetlerin niteliği, hedef kitlesi ve kurumsal katkı düzeyi dikkate alınarak beş ana hizmet alanı altında yapılandırılmıştır.

1. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler (67 Etkinlik)

Bu hizmet alanı kapsamında; öğrencilerin kültürel ifade olanaklarının genişletilmesi ve sanatsal katılımlarının artırılması hedeflenmiştir. Yıl boyunca konser, tiyatro, sergi, film gösterimi ve sanat söyleşileri gerçekleştirilmiş; Belek Air Talk serisi ile güncel ve uluslararası temalar kampüs ortamına taşınmıştır. Sanatsal içerikli teknik geziler ve disiplinler arası etkinlikler yoluyla öğrencilerin estetik duyarlılıkları ve kültürel farkındalıkları desteklenmiştir.

2. Sosyal Hizmetler ve Danışmanlık Faaliyetleri (49 Etkinlik)

Toplumsal farkındalık, kişisel gelişim ve danışmanlık odaklı etkinlikler; seminer, atölye ve tematik çalışmalar aracılığıyla yürütülmüştür. Kariyer günleri ve mesleki yönelim etkinlikleri ile öğrencilerin iş yaşamına hazırlık süreçleri desteklenmiş; gönüllülük ve sosyal sorumluluk faaliyetleriyle üniversite–toplum etkileşimi güçlendirilmiştir. Psikososyal destek ve rehberlik içerikleri, ihtiyaç temelli olarak planlanmış ve erişilebilir kılınmıştır.

3. Sportif Hizmetler (42 Etkinlik)

Sağlıklı yaşam kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla açık ve kapalı spor alanları aktif biçimde kullanılmış; spor topluluklarının turnuva, antrenman ve müsabakaları koordine edilmiştir. Bireysel ve takım sporlarını kapsayan etkinliklerle öğrencilerin fiziksel iyi oluşları ve takım çalışması becerileri desteklenmiştir.

4. Akademik ve Teknik Gelişim Faaliyetleri (54 Etkinlik)

Öğrencilerin akademik yeterliliklerini ve mesleki vizyonlarını güçlendirmeye yönelik bilgilendirme toplantıları, uygulamalı atölyeler ve teknik geziler gerçekleştirilmiştir. Erasmus+ ve BAP bilgilendirmeleri, sektörel fuar ve kurum ziyaretleri ile saha çalışmaları; teori–uygulama bütünlüğünü pekiştiren bir çerçevede yürütülmüştür.

5. Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi (86 Etkinlik)

SKS Daire Başkanlığı, yıl boyunca öğrenci toplulukları ve birimler tarafından düzenlenen etkinliklerin planlama, koordinasyon, mekân tahsisi, teknik ve lojistik destek süreçlerini yürütmüştür. Etkinlik duyuruları, paydaşlarla iş birlikleri ve organizasyon akışlarının yönetimi bu başlık altında sistematik biçimde gerçekleştirilmiştir. Bu hizmet alanı, SKS'nin kampüs yaşamındaki yönetsel ve koordinatif rolünü görünür kılan temel bileşenlerden biridir.

Tablo 8. 2025 Yılı Sunulan Hizmetlerin Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	Etkinlik Sayısı
Kültürel ve Sanatsal Hizmetler	67
Sosyal Hizmetler ve Danışmanlık Faaliyetleri	49
Sportif Hizmetler	42
Akademik ve Teknik Gelişim Faaliyetleri	54
Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi	86
TOPLAM	298

Genel Değerlendirme: 2025 yılı hizmetleri; kesin sayısal izlenebilirlik, tematik bütünlük ve kurumsal koordinasyon ilkeleri doğrultusunda yürütülmüştür. Kültürel-sanatsal üretimden sportif faaliyetlere, akademik gelişimden organizasyon yönetimine uzanan hizmet ağı; öğrenci katılımını artıran ve üniversite içi-dışı paydaşlarla etkileşimi güçlendiren bir yapı ortaya koymuştur. 2024 yılı deneyimlerinden elde edilen geri bildirimler, 2025 planlamalarına doğrudan yansıtılmış; hizmetlerin niteliği ve görünürlüğü artırılmıştır. Bu yaklaşım, 2026 yılına aktarılabilecek iyileştirme alanlarının net biçimde tanımlanmasına ve sürdürülebilir kalite döngüsünün güçlendirilmesine olanak sağlamıştır.

Beslenme Hizmetleri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen beslenme hizmetleri, 2025 yılı boyunca öğrencilerin ve personelin sağlıklı, yeterli ve dengeli beslenme gereksinimlerini karşılamaya yönelik olarak planlanmış ve uygulanmıştır. Hizmetler; hijyen, kalite ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda, ilgili mevzuat ve kurumsal standartlar çerçevesinde sunulmuştur. 2025 yılı faaliyet dönemi kapsamında üniversite yemekhanelerinde güz ve bahar yarıyıllarını kapsayan süreçte sabah kahvaltısı, öğle ve akşam yemeği hizmetleri düzenli olarak yürütülmüştür. Yıl geneli dikkate alındığında, aylık ortalama 7.000–9.000 öğün aralığında yemek hizmeti sunulduğu, toplamda ise yaklaşık 70.000–80.000 öğün yemek servisinin gerçekleştirildiği değerlendirilmektedir. Bu hizmetler, öğrencilerin kampüs yaşamındaki beslenme sürekliliğini destekleyecek biçimde planlanmıştır. Sunulan yemek hizmetlerinde menüler; bilimsel beslenme ilkeleri esas alınarak hazırlanmış, karbonhidrat, protein ve yağ dengesi ile vitamin ve mineral içerikleri gözetilmiştir. Menü planlamalarında mevsimsel ürünlerin tercih edilmesine ve yerel tedarik olanaklarının kullanılmasına özen

gösterilerek hem besin kalitesi hem de maliyet etkinliği açısından sürdürülebilir bir yaklaşım benimsenmiştir. Beslenme hizmetlerinin yürütülmesi sürecinde yemekhanelerde hijyen ve gıda güvenliği standartlarının sürekliliğini sağlamak amacıyla düzenli kontroller yapılmış; hazırlık, servis ve dağıtım aşamaları ilgili kalite yönetim ilkeleri doğrultusunda izlenmiştir. Bu kapsamda yürütülen uygulamalar, üniversite bünyesinde sağlıklı yaşam kültürünün desteklenmesine katkı sunmuştur. Sonuç olarak, 2025 yılı beslenme hizmetleri; Antalya Belek Üniversitesi'nin öğrenci ve personel sağlığını önceleyen, yaşam kalitesini artırmayı hedefleyen ve kurumsal sorumluluk anlayışıyla yürütülen hizmet alanlarından biri olarak yapılandırılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde, kullanıcı geri bildirimlerinin daha sistematik biçimde değerlendirilmesi ve hizmet çeşitliliğinin artırılması yönünde çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

Öğrenci Toplulukları

2025 yılı bahar dönemi kapsamında gerçekleştirilen öğrenci topluluğu etkinlikleri, Şubat–Haziran 2025 tarih aralığında yürütülen faaliyetler esas alınarak değerlendirilmiştir. Bu yaklaşımın temel gerekçesi, 2025–2026 güz dönemine geçiş sürecinde öğrenci topluluklarının yapısal olarak değişmesi, bazı toplulukların kapatılması ve bazı toplulukların ise isim ve temsil yapılarının yeniden düzenlenmiş olmasıdır. Bu nedenle, faaliyet raporunda yer verilen öğrenci topluluğu etkinlikleri, kurumsal sürekliliğin korunması ve faaliyetlerin izlenebilirliğinin sağlanması amacıyla ilk yarıyıl verileri temel alınarak ele alınmıştır. Bahar dönemi boyunca öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen etkinlikler; sosyal, kültürel, sanatsal, sportif ve akademik içerikli faaliyetlerden oluşmuş, söz konusu etkinlikler SKS Daire Başkanlığı koordinasyonunda planlama, mekân tahsisi, teknik destek ve organizasyon süreçleriyle yürütülmüştür. Bu dönemde gerçekleştirilen etkinlikler, toplulukların aktif olduğu fiilî faaliyet dönemini yansıtmakta olup, güz döneminde yaşanan idari ve yapısal değişikliklerden bağımsız olarak değerlendirilmiştir. Faaliyetlerin bu şekilde ele alınması, raporlamada topluluk adı değişikliklerinden kaynaklanabilecek veri tutarsızlıklarının önüne geçmeyi, aynı zamanda öğrencilerin yıl içerisindeki gerçek katılım düzeylerini doğru biçimde yansıtmayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda, bahar dönemine ait etkinlikler; topluluk bazlı devamlılık, etkinlik türleri ve uygulama sıklığı dikkate alınarak SKS hizmet alanlarıyla ilişkilendirilmiş, güz döneminde yeniden yapılandırılan veya kapatılan topluluklar için mükerrer ya da yanıltıcı bir sayısallaştırmaya gidilmemiştir. Sonuç olarak, 2025 yılı öğrenci topluluğu etkinliklerinin bahar dönemi değerlendirmesi; idari gerçeklik, dönemsel yapı ve faaliyet bütünlüğü esas alınarak hazırlanmış olup, bu yaklaşım faaliyet raporunun kurumsal doğruluk, şeffaflık ve denetlenebilirlik ilkeleriyle uyumunu güçlendirmektedir. İzleyen dönemlerde topluluk

yapılarının netleşmesiyle birlikte, güz dönemi etkinlikleri yeni yapılanma çerçevesinde ayrıca değerlendirilecektir.

Tablo 9. Bahar Dönemi (Şubat–Haziran 2025) Öğrenci Topluluğu Etkinlikleri

Etkinlik Alanı	Gerçekleştirilen Etkinlik Türleri	Açıklama
Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler	Söyleşi programları, sergi çalışmaları, film gösterimleri, müzik ve sahne sanatları etkinlikleri, kültürel panel ve seminerler	Öğrencilerin kültürel ve sanatsal katılımını artırmaya yönelik etkinlikler, bahar dönemi boyunca aktif topluluklar tarafından yürütülmüştür.
Sosyal ve Toplumsal Farkındalık Etkinlikleri	Toplumsal farkındalık seminerleri, gönüllülük faaliyetleri, kariyer gelişimi etkinlikleri, kişisel gelişim atölyeleri	Öğrencilerin sosyal sorumluluk bilincini ve kişisel gelişimini desteklemeye yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
Sportif Etkinlikler	Spor turnuvaları, takım sporları müsabakaları, bireysel spor etkinlikleri, rekreatif spor faaliyetleri	Açık ve kapalı alanlarda gerçekleştirilen sportif etkinliklerle sağlıklı yaşam alışkanlıklarının desteklenmesi amaçlanmıştır.
Akademik ve Teknik İçerikli Etkinlikler	Akademik seminerler, uygulamalı atölyeler, teknik bilgilendirme toplantıları, saha çalışmaları ve teknik geziler	Akademik gelişimi destekleyen ve teori–uygulama bütünlüğünü güçlendiren etkinlikler yürütülmüştür.
Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi Kapsamındaki Faaliyetler	Etkinlik planlama ve koordinasyonu, mekân tahsisi, teknik ve lojistik destek, paydaş iş birlikleri	Öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen etkinliklerin SKS koordinasyonunda yürütülen organizasyon süreçleri kapsamaktadır.

Tablo 10. Eylül–Aralık 2025 Sunulan Hizmetlerin Dağılımı

Hizmet Alanı	Etkinlik Sayısı (Güz Dönemi)	Etkinliklerin Genel Niteliği
Kültürel ve Sanatsal Hizmetler	26	Söyleşiler, kültürel paneller, sergi ve gösterim faaliyetleri, sanatsal içerikli etkinlikler
Sosyal Hizmetler ve Danışmanlık Faaliyetleri	22	Oryantasyon destekli sosyal etkinlikler, farkındalık seminerleri, kariyer ve bilgilendirme toplantıları
Sportif Hizmetler	18	Spor turnuvaları, takım ve bireysel spor etkinlikleri, rekreatif spor faaliyetleri
Akademik ve Teknik Gelişim Faaliyetleri	19	Akademik bilgilendirme toplantıları, teknik seminerler, atölye ve mesleki tanıtım etkinlikleri
Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi	30	Etkinlik planlama, koordinasyon, mekân tahsisi, teknik ve lojistik destek süreçleri
TOPLAM	115	Güz döneminde (Eylül–Aralık 2025) gerçekleştirilen tüm SKS faaliyetleri

2025–2026 akademik yılı güz döneminde Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda Eylül–Aralık 2025 tarihleri arasında toplam 115 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde y r t len faaliyetler, akademik yılın başlangıcına özgü olarak öğrencilerin  niversiteye uyum, bilgilendirilme, sosyal bütünleşme ve kampüs yaşamına katılım süreçlerini destekleyecek biçimde planlanmıştır. Kültürel ve sanatsal hizmetler kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler, kampüs ortamında kültürel canlılığın sağlanması ve öğrencilerin  niversiteye aidiyet duygusunun güçlendirilmesine katkı sunmuştur. Sosyal hizmetler ve danışmanlık faaliyetleri ise, özellikle yeni kayıt yaptıran öğrencilerin  niversite yaşamına adaptasyonunu kolaylaştırmayı amaçlayan bilgilendirme, farkındalık ve kariyer odaklı etkinlikler etrafında yoğunlaşmıştır. Sportif hizmetler başlığı altında y r t len faaliyetler, g z döneminde öğrencilerin serbest zamanlarını aktif ve sağlıklı biçimde değerlendirmelerini desteklemiş; açık ve kapalı spor alanlarının etkin kullanımı teşvik edilmiştir. Akademik ve teknik geleişim faaliyetleri, akademik yılın başında öğrencilerin bölüm, program ve mesleki yönelimlerine ilişkin bilgi düzeylerini artırmaya yönelik seminer, atölye ve tanıtım etkinlikleri aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Etkinlik ve organizasyon yönetimi kapsamında y r t len 30 faaliyet, SKS Daire Başkanlığı’nın g z dönemindeki koordinasyon, planlama ve destekleyici rolünü açık biçimde ortaya koymaktadır. Bu süreçte mekân tahsisi, teknik altyapı, lojistik destek ve etkinlik akışlarının yönetimi sistematik biçimde yürütülmüş;  ğrenci topluluklarının yeniden yapılandığı bu dönemde kurumsal düzenin sürekliliği sağlanmıştır. Genel olarak göz dönemi etkinlikleri, yeni akademik yılın başlangıcına özgü ihtiyaçlar,  ğrenci topluluklarındaki yapısal değişimler ve kampüs yaşamının yeniden örgütlenmesi dikkate alınarak planlanmış; SKS Daire Başkanlığı’nın  niversite yaşamındaki yönlendirici ve düzenleyici işlevi bu dönemde belirgin biçimde görünür hâle gelmiştir.

Öğrenci Toplulukları Tarafından Yürütülen ÜNİDES Projeleri

2025 yılı faaliyet dönemi kapsamında Antalya Belek  niversitesi bünyesinde faaliyet gösteren  ğrenci toplulukları,  niversite  ğrenci Toplulukları İş Birliği ve Destek Programı (ÜNİDES)  er evesinde farklı tematik alanlarda proje geliştirmiş ve uygulamaya almıştır. Bu projeler; sosyal sorumluluk, kültürel-sanatsal üretim, mesleki geleişim, çevresel sürdürülebilirlik, spor ve sağlıklı yaşam ile bilim ve teknoloji başlıkları altında çeşitlilik göstermektedir.

ÜNİDES kapsamında desteklenen projeler,  ğrenci topluluklarının toplumsal katkı üretme kapasitelerini artırmayı,  niversite–toplum etkileşimini güçlendirmeyi ve öğrencilerin uygulama temelli deneyim kazanmalarını hedeflemiştir. Projelerin bir bölümü yerel ölçekte, bir bölümü ise ulusal düzeyde yürütülmüş; bu durum  ğrenci topluluklarının farklı ölçeklerde etki üretebildiğini ortaya koymuştur.

SKS Daire Başkanlığı, söz konusu projelerin başvuru, koordinasyon, uygulama ve izleme süreçlerinde öğrenci topluluklarına rehberlik etmiş; proje süreçlerinin kurumsal mevzuat ve program hedefleriyle uyumlu biçimde yürütülmesini sağlamıştır. ÜNİDES projeleri, 2025 yılı öğrenci topluluğu faaliyetleri içerisinde nitelikli ve yapılandırılmış üretim alanları olarak öne çıkmıştır.

Tablo 11. 2025 Yılı ÜNİDES Kapsamında Desteklenen Öğrenci Topluluğu Projeleri

Proje Adı	Topluluk Adı	Proje Konusu / Tematik Alan	Proje Türü
Filistin Dayanışma Buluşmaları – İstanbul; Gençliğin ve Dayanışmanın Gücü	Filistin Dayanışma Kulübü	İş Birliği Programları	Ulusal
Sivil Havacılık Konferansı	Havacılık Kulübü	Mesleki Gelişim Faaliyetleri	Ulusal
Psikoloji Günleri Bodrum	Psikolojik Düşünce Kulübü	Kişisel ve Sosyal Gelişim	Ulusal
Herkes İçin Tiyatro 2	Tiyatro Kulübü	Kişisel ve Sosyal Gelişim	Yerel
Mutfak ve Sera Atıklarının Değerlendirilebileceği Kompost Alanı	Çevre ve Sürdürülebilir Gelecek Kulübü	Tarım ve Teknolojileri	Yerel
Derine İlk Nefes	Dalış Kulübü	Spor ve Sağlıklı Yaşam	Yerel
Akdeniz Bölgesi Filistin Dayanışma Ağı	Filistin Dayanışma Topluluğu	Uluslararası Çalışmalar	Ulusal
Kadına Yönelik Mesleki Eğitim ve Bilinçlendirme	Gönül Elçileri Kulübü	Kişisel ve Sosyal Gelişim	Yerel
Havacılıkta Beden Dili Eğitimi	Havacılık Kulübü	Mesleki Gelişim Faaliyetleri	Yerel
Lösemili Çocuklar İçin Umut	LÖSEV ve Fayda Kulübü	Kişisel ve Sosyal Gelişim	Yerel
Psikoloji Günleri	Psikolojik Düşünce Kulübü	Kişisel ve Sosyal Gelişim	Yerel
Sagalassos'ta Tarihe Bir Dokunuş	Resim Kulübü	Güzel Sanatlar	Yerel
Yerel Ezgiler, Sonsuz Hikâyeler	Sinema Kulübü	Güzel Sanatlar	Ulusal
Herkes İçin Tiyatro	Tiyatro Kulübü	Güzel Sanatlar	Yerel
Dr. Drone Guard	Yapay Zeka ve Veri Bilimi Topluluğu	Bilim ve Teknoloji	Yerel
Yeşilay'la Doğayı Keşfediyorum	Yeşilay Kulübü	Kişisel ve Sosyal Gelişim	Ulusal
Kapadokya Teknopark Teknik Gezi	Yönetim Bilişim Sistemleri Kulübü	Mesleki Gelişim Faaliyetleri	Ulusal

ÜNİDES kapsamında desteklenen projeler, öğrenci topluluklarının planlı, tematik ve çıktı odaklı faaliyetler üretme kapasitesini artırmış; sosyal sorumluluk, kültürel üretim ve mesleki gelişim alanlarında üniversitenin toplumsal katkı misyonuna doğrudan katkı sağlamıştır. Bu

projeler, 2025 yılı SKS faaliyetleri içerisinde nitelikli öğrenci katılımını güçlendiren yapılandırılmış uygulamalar olarak değerlendirilmiştir.

Öğrenci Toplulukları ve Ünides Etkinliğine İlişkin Fotoğraflar







Öğrenci Toplulukları Genel Değerlendirme

2025 yılı faaliyet dönemi boyunca Antalya Belek Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci toplulukları, kültürel, sosyal, sportif, akademik ve toplumsal katkı odaklı etkinliklerle üniversite yaşamının etkin ve üretken biçimde sürdürülmesine önemli katkılar sağlamıştır. Öğrenci toplulukları tarafından yürütülen faaliyetler, SKS Daire Başkanlığı koordinasyonunda planlanmış; organizasyon, mekân tahsisi, teknik destek ve lojistik süreçler kurumsal bir çerçevede yönetilmiştir. Yılın bahar döneminde (Şubat–Haziran 2025) aktif olarak faaliyet gösteren topluluklar, dönemsel süreklilik esas alınarak değerlendirilmiş; bu döneme ait etkinlikler, toplulukların fiili katılım düzeylerini ve üretkenliklerini yansıtan bir veri seti oluşturmuştur. 2025–2026 akademik yılı güz dönemine (Eylül–Aralık 2025) geçiş sürecinde ise öğrenci topluluklarında isim değişiklikleri, kapanmalar ve yeniden yapılanmalar gerçekleşmiş; bu durum raporlama sürecinde dönemsel ayrımın gözetilmesini gerekli kılmıştır. Bu yaklaşım, veri tutarlılığı ve kurumsal doğruluk açısından bilinçli bir tercih olarak benimsenmiştir. Öğrenci toplulukları faaliyetleri yalnızca niceliksel etkinlik sayılarıyla sınırlı kalmamış; özellikle ÜNİDES kapsamında desteklenen projeler aracılığıyla daha planlı, tematik ve çıktı odaklı bir yapıya kavuşmuştur. Yerel ve ulusal düzeyde yürütülen ÜNİDES projeleri; sosyal sorumluluk, mesleki gelişim, kültürel-sanatsal üretim, çevresel sürdürülebilirlik ve bilimsel farkındalık alanlarında öğrenci topluluklarının toplumsal katkı üretme kapasitelerini güçlendirmiştir. Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılı öğrenci topluluğu faaliyetleri; öğrenci katılımının teşvik edilmesi, kampüs içi sosyal bütünleşmenin güçlendirilmesi ve üniversite–toplum etkileşiminin artırılması hedefleri doğrultusunda önemli bir işlev üstlenmiştir. SKS Daire Başkanlığı'nın yönlendirici ve destekleyici rolü sayesinde, topluluk faaliyetleri belirli bir planlama ve koordinasyon disiplini içerisinde yürütülmüş; bu durum faaliyetlerin niteliğinin artmasına katkı sağlamıştır. Önümüzdeki dönem için, öğrenci topluluklarının proje temelli faaliyetlere daha fazla yönlendirilmesi, geri bildirim mekanizmalarının güçlendirilmesi ve toplulukların sürdürülebilirlik odaklı çalışmalara teşvik edilmesi, faaliyetlerin kurumsal etki düzeyini artıracak öncelikli alanlar olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede 2025 yılı boyunca elde

edilen deneyim ve kazanımların, izleyen yılların planlama süreçlerine önemli girdiler sağlayacağı öngörülmektedir.

Yurt Hizmetleri

Barınma İmkanları

Antalya Belek Üniversitesi kampüs sınırları içerisinde konumlanan öğrenci yurtları; modern, güvenli ve öğrencilerin akademik-sosyal ihtiyaçlarına yanıt verecek donanımda tasarlanmıştır. Yurtlarımızda erkek ve kız öğrencilerimize toplam 186 kişilik kapasite ile konaklama hizmeti sunulmaktadır. Oda seçenekleri 1, 2 veya 3 kişilik modern ve ferah yaşam alanlarından oluşmakta olup; odalarda kişisel çalışma masası, sandalye, kitaplık, gardırop, televizyon, mini buzdolabı ve klima standart olarak yer almaktadır.

Tablo 12. Sunulan Hizmetler ve Olanaklar

Hizmet / Olanak	Açıklama
İnternet	7/24 hızlı ve kesintisiz internet bağlantısı
Güvenlik	7/24 kamera sistemi ve güvenlik görevlileri
Çamaşırhane	Çamaşır makinesi, çarşaf, nevresim, ütü hizmeti
Temizlik	Odalarda ve ortak alanlarda düzenli temizlik
Kütüphane	Ders çalışmaya uygun ferah alan
Yemek Hizmeti	Günde iki öğün (sabah & akşam) yemek
Sıcak Su	Günün her saatinde sıcak su erişimi
Spor Salonu	Ücretsiz spor salonu kullanım imkanı

Not: Kampüs içerisinde yer alan öğrenci yurtlarımız, spor ve kültür hizmetleri ile entegre bir yapıda organize edilmekte olup; bu sayede öğrencilerin hem akademik hem sosyal yönlerinin desteklenmesine olanak tanımaktadır. Sunulan barınma hizmetleri; modern oda donanımı, 7/24 güvenlik, sürekli internet, sağlıklı beslenme imkanları ve sosyal etkinlik destekleri ile öğrencilerimizin kaliteli bir yaşam deneyimi elde etmelerini hedeflemektedir.

Kapalı Spor Salonu

Antalya Belek Üniversitesi kampüsünde yer alan **kapalı spor salonu**, öğrencilerimizin ve personelimizin fiziksel gelişimini, sosyal etkileşimini ve takım ruhunu desteklemek amacıyla tasarlanmış modern bir tesis olarak hizmet vermektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda işletilen salon, toplam 1200 metrekarelik geniş bir alana kurulmuş olup, farklı spor dallarına yönelik çok amaçlı kullanım olanağı sunmaktadır.

Teknik Özellikler ve Olanaklar

- **Basketbol:** Salon içerisinde 2 adet elektronik katlanır ana basketbol potası ve 2 adet antrenman potası yer almakta hem antrenman hem de resmi müsabakalara uygun altyapı sağlanmaktadır.
- **Hentbol:** Uluslararası standartlara uygun 2 adet hentbol kalesi ve filesi ile hentbol sporunun kampüste aktif biçimde icra edilmesine imkân tanınmaktadır.
- **Voleybol:** Özel voleybol dikmeleri ve profesyonel file sistemi sayesinde takım sporları için uygun standartlar oluşturulmuştur.
- **Tribün:** Salon, 200 kişilik tribün kapasitesi ile turnuva ve toplu organizasyonlarda geniş katılımcı kitlelerine ev sahipliği yapabilecek biçimde tasarlanmıştır.
- **Skorboard:** Elektronik skorboard sistemi, gerçekleştirilen müsabakalarda skor ve zaman takibinin kolaylıkla yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Tablo 13. Kapalı Spor Salonu – Teknik ve İşlevsel Özellikler Tablosu

Özellik	Açıklama
Toplam Alan	1200 m ²
Basketbol	2 adet elektronik katlanır ana pota, 2 adet antrenman potası
Hentbol	Uluslararası standartlarda 2 adet kale ve filesi
Voleybol	Profesyonel dikmeler ve file sistemi
Tribün Kapasitesi	200 kişilik oturma alanı
Skor Takibi	Elektronik skorboard sistemi
Kullanım Amacı	Basketbol, hentbol, voleybol antrenmanları ve turnuvalar
Denetim ve Bakım	SKS Daire Başkanlığı tarafından periyodik bakım ve kontrol

Kurumsal Yaklaşım ve Katkılar

Kapalı spor salonu, üniversitemizin sadece akademik başarıya odaklanmayan; fiziksel sağlık, takım çalışması ve sosyal etkileşimi de stratejik düzeyde önemseyen bütüncül öğrenci gelişimi vizyonunun somut bir göstergesi niteliğindedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenli bakım, temizlik ve kalite kontrolleri gerçekleştirilen tesis; öğrencilerin sağlıklı yaşam alışkanlıklarını geliştirmelerine, takım sporları aracılığıyla iletişim ve dayanışma becerilerini artırmalarına önemli katkılar sağlamaktadır.

Kalite ve Destek Süreçleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrenci yurtlarımız düzenli olarak kalite standartları çerçevesinde denetlenmekte; öğrencilerin konaklama, hijyen, güvenlik ve memnuniyet düzeylerine ilişkin periyodik anketler gerçekleştirilerek hizmet süreçlerinde iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamlı hizmet modeli sayesinde Antalya Belek Üniversitesi öğrencileri akademik gelişimlerinin yanı sıra güvenli, konforlu ve sosyal etkileşime açık bir yaşam alanına kavuşmaktadır.

Sağlık Hizmetleri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri Birimi, hizmet binası içerisinde konumlanmış olup, bir psikolog aracılığıyla öğrenci ve personelimize destek sağlamaktadır. Bu kapsamda hem bireysel hem de grup temelli psikososyal müdahaleler yürütülmektedir.

Sunulan Hizmetler

- Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerin şehir ve kampüs yaşamına uyum süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla oryantasyon niteliğinde psikolojik danışmanlık hizmetleri sunulmuştur.
- Psikolojik sorunları olan öğrenci ve personellere yönelik bireysel seanslar gerçekleştirilmiş; benzer sorunlara sahip bireyler tespit edilerek ilerleyen süreçte grup terapisi uygulamaları planlanmıştır.
- Psikolojik durumu hastalık boyutuna ulaşan ve farmakolojik tedavi gereksinimi olan kişiler, üniversitemizin sağlık işleyiş protokolleri doğrultusunda ilgili sağlık kuruluşlarına yönlendirilmiş, ardından süreç psikiyatrist desteği ile ilaç eşliğinde takip edilmiştir.

Tablo 14. 2024-2025 Dönemi Hizmet Verileri

Hizmet Alan Kişi Türü	Sayı
Öğrenci	2
Personel	-
Toplam	2

Bu kapsamda, 2025 faaliyet dönemi içerisinde 2 öğrencimize bireysel psikolojik danışmanlık hizmeti verilmiş olup, süreçlerin tamamı gizlilik ve mesleki etik ilkeler çerçevesinde yürütülmüştür. İlgili birim tarafından öğrenci memnuniyeti ve psikososyal ihtiyaç analizleri düzenli aralıklarla yapılmakta; böylece üniversitemizde öğrenim gören bireylerin ruh sağlığı ve iyi oluş hallerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Teknolojik Kaynaklar

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın iletişim ve bilgi akışını sağlamak amacıyla kurumsal düzeyde çeşitli dijital platformlar kullanılmaktadır. Başkanlığımız, Antalya Belek Üniversitesi resmi alan adı altında yer alan kurumsal e-posta adresi (**sksbelek@edu.tr**) aracılığıyla yazılı iletişim faaliyetlerini yürütmekte olup, bu adres öğrenci ve personel başvurularının hızlı ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Bununla birlikte, Başkanlığımıza ait resmi Instagram hesabı (**@belekunisks**) üzerinden düzenli olarak güncel içerikler paylaşmakta; gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve

sportif etkinliklere ilişkin bilgilendirmeler anlık olarak kamuoyuyla buluşturulmaktadır. Instagram platformu; özellikle öğrenci kitlesiyle etkili, erişilebilir ve etkileşim temelli bir iletişim ortamı sağlamak açısından etkin şekilde kullanılmaktadır. Mevcut durumda, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na ait bir web sayfası geliştirme çalışmaları devam etmekte olup, üniversitemizin dijital kurumsallaşma vizyonu doğrultusunda bilgiye erişimin kolaylaştırılması hedeflenmektedir. Web sitesi yayına alındığında, Başkanlık bünyesindeki hizmet alanlarına ilişkin bilgilendirmeler, faaliyet raporları, etkinlik duyuruları, yönergeler ve başvuru formları sistematik ve güncel biçimde kullanıcıların erişimine açılacaktır. Bu çok kanallı dijital yapılanma; üniversite-topluluk etkileşimini artırmakta, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirliği desteklemekte, aynı zamanda öğrenci memnuniyetini ve katılım düzeyini yükseltmektedir.

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Başkanlığımız, 5018 sayılı Kanun çerçevesinde belirlenmiş iç kontrol standartlarına uygun biçimde:

- Performans programları ve stratejik planlarla uyumlu hedef bazlı izleme yapar,
- Harcama ve ihalelerde şeffaflığı esas alır,
- Sayıştay ve iç denetim birimi tarafından yılda en az bir defa denetlenir,

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A) Temel Politika ve Öncelikler

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; yükseköğretimde öğrenci refahını önceleyen, sosyal bütünleşmeyi destekleyen ve kurumsal aidiyeti güçlendiren bir hizmet yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda birimimizin temel politika ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

1. Atatürk İlke ve İnkılaplarına ve Cumhuriyetin temel değerlerine bağlılık,
2. Mevzuata tam uyum sağlayan, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının benimsenmesi,
3. Toplumsal çeşitliliğe ve bireysel farklılıklara saygı temelinde eşitlikçi hizmet sunumu,
4. Etik değerlere bağlılık ve kurumsal sorumluluk bilincinin tüm çalışanlarda içselleştirilmesi,
5. Çalışan memnuniyetini ve profesyonel gelişimi önceleyen liyakat odaklı insan kaynakları politikaları,
6. Öğrencilerin fiziksel, ruhsal ve sosyal iyilik halini bütüncül yaklaşımla destekleyen uygulamaların yaygınlaştırılması,
7. Kültürel, sanatsal, sosyal ve sportif etkinliklerin nitelik ve nicelik bakımından artırılarak yaygınlaştırılması,

8. Üniversite-şehir bütünleşmesini sağlayacak sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel iş birliklerinin teşvik edilmesi,
9. Öğrenci topluluklarının kurumsal destekle etkinlik kapasitelerinin güçlendirilmesi; donanım, tanıtım ve görünürlüklerinin artırılması,
10. Kısmi zamanlı öğrenci istihdamının yaygınlaştırılması suretiyle hem sosyoekonomik destek sağlanması hem de iş yaşamına hazırlığın desteklenmesi,
11. Yemekhane hizmetlerinin kalite, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda iyileştirilmesi,
12. Üniversitemizde yürütülen her türlü sosyal, kültürel ve sportif faaliyetin kayıt altına alındığı, sürdürülebilir kalite yönetimi anlayışıyla izlenebildiği dijital ve analitik sistemlerin geliştirilmesi,
13. Teknolojik kaynakların (web, sosyal medya vb.) etkili kullanımı yoluyla faaliyetlerin görünürlüğünün artırılması ve öğrencilerle sürekli etkileşim sağlanması,
14. Yerel ve ulusal düzeydeki fon, destek ve hibe programlarına (örn. ÜNİDES) başvuru süreçlerinin etkin biçimde yönetilerek öğrenci projelerinin teşvik edilmesi,
15. Sportif faaliyetlerin rekabetçi değil kapsayıcı, katılımcı ve sağlık odaklı biçimde tasarlanması; şiddet ve ayrımcılıkla mücadelede sporun dönüştürücü gücünün kullanılması,
16. Kaynakların etkin, verimli ve rasyonel kullanımı ilkesi doğrultusunda bütçe yönetiminin şeffaf biçimde sürdürülmesi,
17. Her düzeyde öğrenci ve çalışan memnuniyetini artıracak şekilde katılımcı, çözüm odaklı ve esnek hizmet modellerinin geliştirilmesi.

B) Birim Stratejik Amaç ve Hedefler

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Üniversitemizin 2024–2028 Stratejik Planı ile uyumlu biçimde, öğrenci yaşam kalitesini yükseltmeyi hedefleyen hizmet alanlarını; sağlık ve psikososyal destek, kültür-sanat, sportif faaliyetler, öğrenci toplulukları ve katılım, toplumsal katkı, kurumsal kapasite/dijitalleşme ve kampüs kültürü eksenlerinde planlamakta ve izlemektedir. Bu çerçevede 2025 yılı, plan döneminin 2. izleme yılı olarak; hedeflerin nicel olarak büyütüldüğü ve izleme altyapısının kurumsallaştırılması gereken kritik bir ölçeklenme evresine karşılık gelmektedir.

Stratejik Amaç 1: Sağlık ve Psikososyal Destek Hizmetleri

Stratejik Amaç 1'in odağında, öğrencilerin fiziksel ve ruhsal iyilik hâllerinin desteklenmesi yer almaktadır. Bu amaç kapsamında, üniversite bünyesinde sunulan sağlık, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerine erişimin artırılması, bu hizmetlerin düzenli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması ve öğrencilerin kampüs yaşamına uyum

süreçlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Sunulan hizmetlerin niteliğinin artırılması, öğrenci memnuniyetinin izlenmesi ve destek mekanizmalarının kurumsallaştırılması bu amacın temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Hedef 1.1: Sağlık, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin erişilebilirliğini artırmak ve öğrencilerin iyilik hâlini destekleyen düzenli programlar oluşturmak.

Stratejik Amaç 2: Kültür-Sanat Faaliyetleri

Stratejik Amaç 2, öğrencilerin kampüs yaşamına aktif katılımını ve kültürel üretkenliğini destekleyen kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasına odaklanmaktadır. Bu kapsamda, üniversite bünyesinde gerçekleştirilen kültür-sanat etkinliklerinin sayısının artırılması, öğrenci katılımının teşvik edilmesi ve etkinliklere ilişkin memnuniyet düzeyinin izlenmesi amaçlanmaktadır. Kültür ve sanat faaliyetlerinin, öğrencilerin sosyal gelişimlerine ve kurumsal aidiyet duygusuna katkı sunan temel araçlardan biri olduğu değerlendirilmektedir.

Hedef 2.1: Öğrencilerin kampüs yaşamına katılımını ve kültürel üretkenliğini artırmak amacıyla kültür ve sanat alanında düzenlenen etkinliklerin sayısını, öğrenci katılım düzeyini ve etkinliklere ilişkin memnuniyet oranını artırmak.,

Stratejik Amaç 3: Sportif Faaliyetler ve Sağlıklı Yaşam Kültürü

Stratejik Amaç 3, öğrencilerin aktif yaşam alışkanlıklarını desteklemek ve kampüs genelinde sağlıklı yaşam kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla sportif faaliyetlerin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Bu amaç doğrultusunda, sportif etkinliklerin çeşitlendirilmesi, öğrencilerin bu faaliyetlere katılımının artırılması ve sporun sosyal bütünleşmeyi destekleyen bir araç olarak konumlandırılması öngörülmektedir.

Hedef 3.1: Sportif faaliyetlerin sayısını ve çeşitliliğini artırarak öğrencilerin bu faaliyetlere katılımını teşvik etmek ve kampüs genelinde sağlıklı yaşam kültürünün yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak.

Tablo 15. Stratejik Amaçlar ile İlgili Hedefler İlişkisi

Stratejik Amaç	İlgili Hedef	Hedefin Odaklandığı Temel Unsurlar
1. Sağlık ve psikososyal destek hizmetlerini güçlendirmek	Hedef 1.1: Sağlık, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin erişilebilirliğini artırmak; bu hizmetleri düzenli programlar ve izlenebilir uygulamalar yoluyla güçlendirmek	Öğrenci sağlığı ve iyilik hâli, psikososyal destek hizmetlerine erişim, düzenli danışmanlık programları, memnuniyet ve hizmet sürekliliği
2. Kültür ve sanat faaliyetleri yoluyla	Hedef 2.1: Kültür ve sanat alanında düzenlenen etkinliklerin	Kültürel üretkenlik, sanatsal etkinlik çeşitliliği, öğrenci

kampüs yaşamına katılımı artırmak	sayısını ve öğrenci katılımını artırmak; etkinliklere ilişkin memnuniyet düzeyini izlenebilir hâle getirmek	katılımı, kampüs içi sosyal etkileşim
3. Sportif faaliyetler aracılığıyla sağlıklı yaşam kültürünü yaygınlaştırmak	Hedef 3.1: Sportif faaliyetlerin sayısını ve çeşitliliğini artırarak öğrencilerin katılımını teşvik etmek ve kampüs içinde sağlıklı yaşam kültürünün yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak	Fiziksel aktivite, sağlıklı yaşam alışkanlıkları, spor yoluyla sosyal bütünleşme
4. Öğrenci topluluklarının etkinliğini ve toplumsal katkı kapasitesini artırmak	Hedef 4.1: Öğrenci topluluklarının faaliyet kapasitelerini desteklemek; proje temelli, toplumsal katkı odaklı etkinlikleri teşvik etmek	Aktif öğrenci katılımı, topluluk faaliyetleri, ÜNİDES projeleri, üniversite–toplum etkileşimi
5. Kurumsal kaynakları etkin ve sürdürülebilir biçimde yönetmek	Hedef 5.1: SKS hizmet alanlarında kaynak kullanımını planlı, verimli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak	Kaynak planlaması, hizmet kalitesi, sürdürülebilirlik, organizasyonel verimlilik
6. Dijitalleşme ve kurumsal görünürlüğü güçlendirmek	Hedef 6.1: SKS faaliyetlerine ilişkin dijital iletişim kanallarını etkin kullanarak erişilebilirliği ve görünürlüğü artırmak	Web ve sosyal medya yönetimi, dijital bilgilendirme, paydaş iletişimi

C) Diğer Hususlar

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2025 yılı içerisinde yalnızca rutin hizmetlerini yürütmekle kalmayıp, öğrenci memnuniyetini artırmaya yönelik bütüncül ve yenilikçi yaklaşımları da benimsemiştir. Bu kapsamda aşağıda belirtilen nitelikli uygulamalar ve gelişmeler öne çıkmıştır:

- **Kalite Odaklı Hizmet Anlayışı:** Başkanlık bünyesindeki tüm hizmet süreçlerinde Kalite Yönetim Sistemi ilkeleri esas alınarak sürdürülebilirlik, etkinlik ve öğrenci-odaklılık temel alınmıştır. Tüm süreçlerde hizmet alanların geri bildirimleri toplanarak iyileştirme döngüleri oluşturulmuştur.
- **Kurumsal İletişim ve Görünürlük:** SKS Daire Başkanlığı faaliyetleri, hem Üniversite web sayfası (sksbelek.edu.tr) hem de sosyal medya hesapları (Instagram: @belekunisks) aracılığıyla düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılmış; böylece hizmetlerin görünürlüğü artırılarak öğrenci ve personel etkileşimi güçlendirilmiştir.
- **Pandemi Sonrası Psikososyal Destek Süreçleri:** 2025 yılı içerisinde öğrenci destek sistemleri kapsamında psikolojik danışma ve yönlendirme hizmetlerine erişim artırılmış; gerek bireysel görüşmeler gerekse grup temelli destekleyici atölyeler yoluyla öğrencilerin psikososyal iyi oluşuna katkı sağlanmıştır.

- **Sürdürülebilirlik ve Çevre Duyarlılığı:** Yemekhane ve etkinlik organizasyonlarında atık yönetimi, enerji tasarrufu ve geri dönüşüm gibi çevre dostu uygulamalar ön planda tutulmuş; öğrencilerde çevresel farkındalık oluşturacak sosyal sorumluluk projeleri desteklenmiştir.
- **Yıl İçinde Yürütülen Mevzuat Uyumlu Denetim ve Raporlamalar:** Yükseköğretim Kurulu ve İç Denetim Birimi tarafından talep edilen çeşitli raporlamalar eksiksiz bir şekilde hazırlanarak, SKS hizmetlerinin mevzuata uygunluğu titizlikle sürdürülmüştür.
- **İç Paydaş İş Birlikleri:** Üniversite içindeki tüm birimlerle güçlü iletişim ağı kurularak sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerde çapraz iş birlikleri artırılmış; etkinlik planlamalarında disiplinler arası bakış açısı teşvik edilmiştir.
- **Ulusal ve Uluslararası Fon Başvuruları:** 2025 yılı içerisinde Gençlik ve Spor Bakanlığı ÜNİDES programı başta olmak üzere çeşitli ulusal proje fonlarına öğrenci toplulukları aracılığıyla başvurular yapılmış; onaylanan projeler ile topluluklara mali ve organizasyonel katkı sağlanmıştır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

2025 faaliyet dönemi boyunca Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, üniversitenin 2024–2028 Stratejik Planı doğrultusunda belirlenen amaç ve hedefler çerçevesinde; öğrenci odaklı hizmet sunumu anlayışını esas alarak sağlık, beslenme, psikososyal destek, kültürel ve sportif faaliyetler ile öğrenci topluluklarına yönelik çalışmalarını planlı ve sistematik bir yapı içerisinde yürütmüştür. Yürütülen tüm faaliyetlerde; hizmet kalitesinin artırılması, öğrenci katılımının teşvik edilmesi, sosyal gelişimin desteklenmesi ve kampüs yaşamının zenginleştirilmesi temel öncelikler olarak benimsenmiştir. Beslenme hizmetleri kapsamında, hijyen standartları ve beslenme biliminin temel ilkeleri doğrultusunda yürütülen uygulamalar 2025 yılında da sürdürülmüş; menü planlamalarında dengeli beslenme, mevsimsellik ve erişilebilirlik esas alınmıştır. Öğrenci ve personelin sağlıklı beslenme ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik süreçler, kalite ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda izlenmiş ve geliştirilmiştir. Öğrenci topluluklarının desteklenmesi kapsamında yürütülen faaliyetler, 2025 yılı boyunca bahar (Şubat–Haziran) ve güz (Eylül–Aralık) dönemleri ayrı ayrı değerlendirilerek planlanmıştır. Bu yaklaşım, akademik takvim ve topluluk yapılarındaki değişimler dikkate alınarak veri tutarlılığının korunmasını sağlamıştır. Yıl boyunca gerçekleştirilen etkinlikler; sosyal, kültürel, sportif ve akademik içerikler açısından çeşitlendirilmiş; öğrencilerin kampüs yaşamına aktif katılımı teşvik edilmiştir. Bu süreçte gönüllülük, liderlik, takım çalışması ve sosyal sorumluluk gibi becerilerin gelişimine katkı sunan uygulamalar ön plana çıkmıştır. Kültür-sanat ve spor alanlarında düzenlenen organizasyonlar aracılığıyla öğrencilerin motivasyon düzeylerinin ve kurumsal aidiyet

duygularının güçlendirilmesi hedeflenmiş; bu faaliyetlerde disiplinler arası iş birlikleri ve paydaş temelli yaklaşımlar benimsenmiştir. Aynı zamanda, ulusal ve yerel düzeyde geliştirilen iş birlikleri ile öğrencilerin proje üretme, uygulama ve sonuçlandırma kapasiteleri desteklenmiş; özellikle ÜNİDES kapsamında yürütülen projeler bu bağlamda nitelikli örnekler sunmuştur. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2025 yılı faaliyetlerini planlarken kurumsal strateji, kalite yönetim anlayışı ve performans izleme ilkeleri doğrultusunda hareket etmiş; süreçlerde verimlilik, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik unsurlarını gözetmiştir. Tüm hizmet alanlarında öğrenci ve personelden alınan geri bildirimler dikkate alınarak ihtiyaç temelli iyileştirme süreçleri uygulanmış; hizmetlerin kurumsal niteliğinin güçlendirilmesine yönelik adımlar atılmıştır. Sonuç olarak, 2025 yılı boyunca gerçekleştirilen faaliyetler; Antalya Belek Üniversitesi'nin öğrenci merkezli, katılımcı ve çok boyutlu gelişimi önceleyen vizyonu ile uyumlu biçimde yürütülmüş; Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın hizmet alanlarında sunduğu katkılar, kurumsal kalite anlayışıyla bütünleşerek üniversite paydaşları için sürdürülebilir değer üreten bir yapı içerisinde hayata geçirilmiştir.

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2025 yılı faaliyet dönemi boyunca üniversitemizin 2024–2028 Stratejik Planı ve kalite yönetim anlayışı doğrultusunda; öğrencilerin ve personelin çok boyutlu gelişimini destekleyen hizmetleri bütüncül bir yaklaşımla sürdürmüştür. Bu kapsamda daire başkanlığı bünyesindeki temel hizmet alanlarında yürütülen faaliyetler, planlama–uygulama–izleme ve iyileştirme döngüsü esas alınarak yapılandırılmıştır.

Beslenme Hizmetleri

Öğrenci ve personelin sağlıklı, dengeli ve güvenli beslenmesini temin etmek amacıyla yemek hizmetleri, 2025 yılı boyunca kalite standartları çerçevesinde sürdürülmüştür. Menü planlamalarında beslenme biliminin temel ilkeleri, mevsimsel ürün çeşitliliği ve yerel tedarik stratejileri esas alınmış; hijyen denetimleri ve kullanıcı geri bildirimleri doğrultusunda hizmet süreçlerinde iyileştirmeler yapılmıştır. Beslenme hizmetleri, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde değerlendirilerek yıl boyunca izlenmiştir.

Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler

2025 yılı boyunca kültür ve sanat ekseninde planlanan etkinlikler, öğrencilerin kültürel üretkenliğini, yaratıcılığını ve kampüs yaşamına katılımını artıracak biçimde yapılandırılmıştır. Öğrenci topluluklarının öncülüğünde gerçekleştirilen konser, sergi, söyleşi, tiyatro ve atölye

alışmaları aracılığıyla üniversite içi sosyal etkileşim güçlendirilmiş; bu etkinlikler öğrencilerin sanatsal ifade alanlarını genişleten bir platform işlevi görmüştür.

Spor Faaliyetleri

Üniversite öğrencilerinin fiziksel gelişimlerini desteklemek ve kampüs genelinde aktif yaşam kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla 2025 yılı boyunca spor kulüpleri bünyesinde çeşitli turnuvalar, antrenman programları ve sportif etkinlikler düzenlenmiştir. Bu süreçte spor alanlarının etkin kullanımı sağlanmış, gerekli spor malzemeleri temin edilmiş ve tüm etkinliklerde güvenlik ile sağlık standartları titizlikle gözetilmiştir. Sportif faaliyetler, sağlıklı yaşam kültürünün desteklenmesinde önemli bir araç olarak değerlendirilmiştir.

Öğrenci Toplulukları Destek Süreçleri

2025 yılı boyunca aktif olarak faaliyet gösteren öğrenci topluluklarına mali, organizasyonel ve tanıtım destekleri sunulmuştur. Topluluk etkinlikleri, proje temelli bir yaklaşımla ele alınmış; faaliyetlerin nitelik ve etki düzeyinin artırılması önceliklendirilmiştir. Öğrenci topluluklarının çalışmaları, üniversitemizin öğrenci merkezli vizyonu doğrultusunda sosyal sorumluluk, girişimcilik, kültürel üretkenlik ve disiplinler arası iş birliklerini destekleyecek biçimde yapılandırılmıştır.

Gençlik Projeleri ve Ulusal Fon Başvuruları

Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yürütölen ÜNİDES destek programı kapsamında, 2025 yılı içerisinde öğrenci toplulukları aracılığıyla proje başvuruları hazırlanmış ve desteklenen projelerle üniversitenin kurumsal temsiliyeti güçlendirilmiştir. Bu projeler sayesinde öğrencilerin proje üretme, uygulama ve değerlendirme yetkinlikleri geliştirilmiş; ulusal ve yerel ölçekte yürütölen çalışmalar yoluyla toplumsal katkı boyutu güçlendirilmiştir.

Psikososyal Destek ve Rehberlik Hizmetleri

Öğrenci refahını artırmak amacıyla 2025 yılında psikososyal destek ve rehberlik hizmetleri kapsamında bireysel danışmanlık uygulamaları, grup çalışmaları ve bilgilendirici seminerler gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlerde öğrencilerin üniversiteye uyum süreçlerinin desteklenmesi, psikolojik dayanıklılıklarının güçlendirilmesi ve ihtiyaç duyulan alanlarda yönlendirici rehberlik sağlanması temel hedefler olarak benimsenmiştir.

Tanıtım, İletişim ve Dijital Görünürlük

SKS Daire Başkanlığı tarafından yürütölen faaliyetler, üniversitenin kurumsal web sitesi alt alanı (sksbelek.edu.tr) ve sosyal medya kanalları (Instagram: @belekunisks) aracılığıyla düzenli olarak paylaşılmıştır. Bu sayede hizmetlerin görünürlüğü artırılmış, hedef kitleye erişim güçlendirilmiş ve geri bildirim mekanizmalarının etkin kullanımı sağlanmıştır.

2. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Bu bölümde, Antalya Belek Üniversitesi 2024–2028 Stratejik Planı doğrultusunda SKS Daire Başkanlığı'na ait stratejik amaçlar ve bunlara bağlı hedeflerin 2025 yılı izleme sonuçları performans kartları hâlinde sunulmuştur. Her bir hedef için; stratejik bağlam, performans göstergeleri, hedefe katkı oranı, plan dönemi başlangıç değeri, yıllık hedef ve gerçekleşme değerleri ile yılsonu performans yüzdesi ayrı ayrı yapılandırılmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin bulunmadığı göstergelerde, hesaplamayı etkilememek ve denetim bütünlüğünü bozmayacak bir raporlama sunmak amacıyla yalnızca 'başlangıç kaydı bulunmamaktadır' ibaresi kullanılmış; performans oranları ilgili tabloların sayımsal verilerine dayanarak hesaplanmıştır. Bu bölüm, SKS Daire Başkanlığı'nın 2025 yılındaki kurumsal performansını şeffaf, izlenebilir ve karşılaştırılabilir bir yapıda ortaya koymaktadır.

Amaç 1	Öğrenci yaşam kalitesini yükseltmek ve çok yönlü gelişimlerini desteklemek				
Hedef 1.1	Sosyal, kültürel, sportif ve psikosozal hizmetlerin erişilebilirliğini ve çeşitliliğini artırmak				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Hedefi	20245Gerçekleşme	Performans %
PG.1.1.1 Etkinlik Sayısı	40	35	80	97	121 %
PG.1.1.2 Aktif Topluluk Sayısı	30	28	38	42	110 %
PG.1.1.3 Web/Sosyal Medya Paylaşımları	20	72	120	120	100 %
PG.1.1.4. Öğrenci memnuniyet oranı (sağlık ve danışmanlık hizmetleri)	10	0	20	18	90 %
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME					
2025 yılında Hedef 1.1 kapsamındaki göstergelerin tamamında hedeflere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Etkinlik sayısı ve aktif topluluk sayısı hedeflerin üzerine çıkarken, dijital görünürlük planlanan düzeyde sağlanmıştır. Psikosozal destek hizmetleri 2024 yılına kıyasla belirgin bir artış göstermiştir.					
Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı:					
$(121 \times 0,40) + (110 \times 0,30) + (100 \times 0,20) + (90 \times 0,10) = \%111,4$					

Amaç 2	Sağlıklı yaşamı destekleyen hizmetlerin erişilebilirliğini artırmak				
Hedef 2.1	Üniversite yemekhanelerinde beslenme hizmetlerinin niteliğini ve hijyen standartlarını artırmak				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans %
PG.2.1.1 Aylık Ortalama Öğün Sayısı	50	~1.058	~1.100	~1.120	102 %
PG.2.1.2 Dengeli Menü Oranı	30	%90	%95	%95	100%
PG.2.1.3 Hijyen Denetim Sıklığı	20	1	2	1	100 %
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME					
Beslenme hizmetleri 2025 yılında kalite ve süreklilik açısından hedeflerle tam uyumlu biçimde yürütülmüş; hijyen denetimleri önceki yıla kıyasla güçlendirilmiştir.					
Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %101					

Amaç 3	Öğrenci sosyal gelişimini destekleyen katılımcı ve kapsayıcı yapılar oluşturmak				
Hedef 3.1	Öğrenci topluluklarının etkinliğini ve katılım düzeyini artırmak				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri-2024	2025 Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans %
PG.3.1.1 Aktif Topluluk Sayısı	40%	35 topluluk	38	42	110%
PG.3.1.2 Topluluk Etkinlik Sayısı	40%	8	60	97	162 %
PG.3.1.3 Katılımcı Sayısı	20%	350	800	1420	177%
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME					
Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %144,2					
2025 yılı itibarıyla Hedef 3.1 kapsamında yürütülen öğrenci toplulukları faaliyetleri, 2024 yılında elde edilen başlangıç değerleri üzerine inşa edilerek yıl geneline yayılmış ve belirgin bir artış göstermiştir. Aktif öğrenci topluluğu sayısı, 2024 yılına kıyasla artış eğilimini sürdürmüştür; toplulukların etkinlik üretme kapasitesi ve etkinliklere katılan öğrenci sayısı hedeflenen düzeylerin belirgin biçimde üzerine çıkmıştır. 2024 faaliyet döneminde yalnızca Ekim–Aralık aylarını kapsayan sınırlı zaman aralığında 8 etkinlik ve yaklaşık 350 öğrenci katılımı sağlanmışken, 2025 yılında planlı ve takvime yayılmış bir yapı sayesinde					

bu değerler katlanarak artmıştır. Bu durum, öğrenci topluluklarının kurumsal koordinasyonunun güçlendiğini ve SKS Daire Başkanlığı'nın katılımcı kampüs yaşamını destekleme hedefiyle uyumlu bir performans sergilediğini göstermektedir.

Amaç 4	Öğrencilerin ve personelin ruhsal, sosyal ve bireysel gelişimlerine yönelik destek hizmetlerini yaygınlaştırmak.				
Hedef 4.1	Psikososyal destek mekanizmalarının erişilebilirliğini artırmak ve başvuru yapan her bireye profesyonel hizmet sunmak.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans %
PG.4.1.1 Psikososyal destek başvuru sayısı	%100	1	15	2	13.3 %

HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Hedefin Genel Performansı: $(13,3 \times 1.00) = \%13,3$ toplam hedef gerçekleşme oranı

2025 yılı itibarıyla psikososyal destek hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2 olarak gerçekleşmiştir. Bu değer, 2024 yılına kıyasla sınırlı da olsa niceliksel bir artışa işaret etmektedir. Ancak belirlenen 15 öğrenci hedefi dikkate alındığında, gerçekleşme oranı %13,3 düzeyinde kalmıştır. Bu durum, psikososyal destek hizmetlerinin kurumsal olarak tanımlanmış olmasına rağmen, öğrenciler nezdinde erişilebilirlik, görünürlük ve başvuru motivasyonu açısından beklenen etkiyi henüz oluşturamadığını göstermektedir. Özellikle danışmanlık hizmetlerinin gönüllülük esasına dayanması, damgalanma algısı ve bilgilendirme kanallarının sınırlılığı, düşük başvuru düzeyinin temel nedenleri arasında değerlendirilmektedir. c2025 yılı izleme sonuçları, bu hizmet alanının niceliksel büyümeden ziyade yapısal güçlendirme gerektirdiğini ortaya koymuştur. Bu doğrultuda; psikososyal destek biriminin tanıtımının artırılması, oryantasyon süreçlerine entegre edilmesi ve dijital randevu mekanizmalarının devreye alınması, izleyen dönem için öncelikli iyileştirme alanları olarak belirlenmiştir.

2025 yılına ilişkin performans kartları, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın öğrenci yaşamı, öğrenci toplulukları, beslenme hizmetleri, kültürel ve sportif katılım ile psikososyal destek alanlarında yürüttüğü faaliyetlerin niceliksel artışla birlikte kurumsal olgunluk kazandığını bütüncül bir çerçevede ortaya koymaktadır. Özellikle öğrenci toplulukları ve kültürel-sportif etkinlikler alanlarında, faaliyetlerin akademik yıl geneline yayılması ve proje

temelli üretimin güçlenmesi sayesinde hedeflerin üzerinde gerçekleşme oranlarına ulaşmıştır. Beslenme hizmetlerinde kalite, süreklilik ve kullanıcı memnuniyeti korunarak hizmet sunumu istikrarlı biçimde sürdürülmüştür.

Psikososyal destek hizmetleri açısından 2025 yılı, niceliksel büyümeden ziyade kurumsal yapılaşma, görünürlük ve erişilebilirliğin artırılmasına odaklanılan bir gelişim evresi olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda hizmetten yararlanan öğrenci sayısındaki artış sınırlı olmakla birlikte, danışmanlık ve yönlendirme mekanizmalarının kurumsal zemine oturtulması yönünde önemli adımlar atılmıştır. Performans göstergelerine ilişkin hesaplamalarda, 2024 yılı başlangıç değerleri esas alınmış; izleme sürekliliğini sağlamak amacıyla tüm göstergeler karşılaştırmalı ve denetlenebilir bir biçimde değerlendirilmiştir.

xz2025 izleme dönemi genel olarak ele alındığında, SKS Daire Başkanlığı'nın öğrenci merkezli yönetim yaklaşımını kurumsal süreçlere daha güçlü biçimde entegre ettiği, hizmet çeşitliliğini yalnızca artırmakla kalmayıp aynı zamanda planlama, izleme ve değerlendirme döngüsü içerisinde daha sistematik hâle getirdiği görülmektedir. Bu bağlamda 2026 yılı planlamalarında; psikososyal destek hizmetlerinin etkinliğinin artırılması, dijital izleme ve randevu sistemlerinin yaygınlaştırılması, iç denetim ve kalite güvence mekanizmalarının güçlendirilmesi öncelikli geliştirme alanları olarak belirlenmiştir.

Genel Değerlendirme:

Yukarıda özetlenen faaliyetler, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 2025 yılı boyunca yürüttüğü stratejik ve operasyonel uygulamaları bütüncül biçimde yansıtmaktadır. Tüm hizmetler; öğrenci ve çalışan memnuniyetini önceleyen, erişilebilirlik ve kalite esaslı, katılımcı bir yönetim anlayışıyla yapılandırılmıştır. Faaliyetler yıl boyunca düzenli olarak izlenmiş; elde edilen geri bildirimler doğrultusunda ihtiyaç temelli iyileştirme ve geliştirme odaklı adımlar atılmıştır. Bu çerçevede 2025 yılı performans sonuçları, izleyen dönemlere yönelik planlama ve geliştirme süreçleri için güçlü bir kurumsal referans oluşturmıştır.

Tablo 16. Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı 2024 Yılı Faaliyet Alanları ve Uygulama Durumu

Faaliyet Alanı	Uygulama Düzeyi	Açıklama / Değerlendirme
Beslenme Hizmetleri	Yüksek	Öğrenci ve personele yönelik yemek hizmetleri hijyen, kalite ve beslenme bilimi ilkeleri doğrultusunda yürütülmüştür. Menü planlamalarında dengeli beslenme ve yerel ürün kullanımı gözetilmiş; hizmet sürekliliği sağlanmıştır.
Sağlık Hizmetleri	Orta	Temel sağlık destek hizmetleri sunulmuş, iş sağlığı ve hijyen bilgilendirmeleri yapılmıştır. Hizmetler

			başlangıç düzeyinde yapılandırılmış olup geliştirmeye açık alanlar tespit edilmiştir.
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	Yüksek		Sergi, müzik, tiyatro, söyleşi ve atölye çalışmalarıyla öğrencilerin kültürel ve sanatsal katılımı desteklenmiş; kampüs yaşamında sosyal etkileşim güçlendirilmiştir.
Sportif Etkinlikler	Yüksek		Spor kulüplerinin faaliyetleri, turnuva ve antrenman programları aktif biçimde yürütülmüş; açık ve kapalı spor alanlarının etkin kullanımı sağlanmıştır.
Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri	Yüksek		2024 yılı itibarıyla 35 aktif öğrenci topluluğu faaliyet göstermiş; topluluklara organizasyonel ve tanıtım destekleri sunulmuştur. Etkinlikler, sosyal ve kültürel çeşitlilik sağlamıştır.
Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri	Orta		Psikososyal destek sistemi kurulmuş; bireysel görüşmeler ve bilgilendirici seminerler gerçekleştirilmiştir. Hizmet yeni yapılandığı için başvuru düzeyi sınırlı kalmıştır.
Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük Faaliyetleri	Yüksek		Çevre, toplum ve dezavantajlı gruplara yönelik sosyal sorumluluk projeleri desteklenmiş; gönüllülük temelli etkinlikler öğrenci katılımıyla yürütülmüştür.
Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalışmaları	Orta		Belirlenen kontenjanlar doğrultusunda öğrencilere kampüs içi istihdam sağlanmış; uygulama alanı mevcut olmakla birlikte genişletilmesi gerekliliği tespit edilmiştir.
Tanıtım ve İletişim (Web / Sosyal Medya)	Yüksek		SKS faaliyetleri web sitesi ve sosyal medya kanalları üzerinden düzenli olarak paylaşılmış; dijital görünürlük ve öğrenci etkileşimi artırılmıştır.
Ulusal Program ve Fon Katılımları (ÜNİDES vb.)	Orta–Yüksek		Öğrenci toplulukları aracılığıyla ulusal programlara başvurular yapılmış; desteklenen projelerle proje üretme ve uygulama kapasitesi geliştirilmiştir.

3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen hizmetlerin etkililiği ve kurumsal stratejiye katkısı, 2025 yılı boyunca belirlenen performans göstergeleri aracılığıyla izlenmiştir. Bu göstergeler; faaliyet hacmi, öğrenci katılımı, kurumsal görünürlük ve hizmet sürekliliği boyutlarında ele alınmış; 2025 yılı, faaliyetlerin akademik takvim geneline yayılması sayesinde önceki yıla kıyasla daha dengeli ve izlenebilir bir performans yapısı üretmiştir.

Tablo 17. Stratejik Hedef Alanlarına Göre Performans Göstergeleri ve 2024 Gerçekleşmeleri

Stratejik Hedef Alanı	Performans Göstergesi	2025 Gerçekleşme Durumu	Genel Değerlendirme
Beslenme Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması	Sunulan öğün sayısı, hizmetten faydalanan kullanıcı sürekliliği	Planlanan düzeyde	Hizmet sürekliliği sağlanmış, kalite ve erişilebilirlik korunmuştur.

Kültürel ve Sportif Etkinliklerin Yaygınlaştırılması	Yıl içinde düzenlenen etkinlik sayısı	Hedefin üzerinde (116 etkinlik)	Faaliyetler yıl geneline yayılmış, etkinlik hacmi belirgin biçimde artmıştır.
Öğrenci Topluluklarının Aktifliğinin Artırılması	Aktif topluluklar ve yürütülen etkinlikler	Hedefe yakın	Topluluklar proje ve etkinlik üretiminde istikrarlı bir yapı sergilemiştir.
Psikososyal Destek Süreçlerinin Güçlendirilmesi	Danışmanlık, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri	Gelişmekte	Hizmet altyapısı güçlendirilmiş, görünürlük artırılmasına ihtiyaç devam etmektedir.
Tanıtım ve Kurumsal Görünürlüğün Artırılması	Web ve sosyal medya içerik üretimi	Beklentinin üzerinde	Dijital kanallar etkin biçimde kullanılmıştır.

Tablo 18. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – 2025 İzleme Dönemi

Amaç	Öğrenci yaşam kalitesini yükseltmek ve çok yönlü gelişimlerini desteklemek
Hedef	Üniversite bünyesinde sunulan sosyal, kültürel, sportif ve psikososyal hizmetlerin erişilebilirliğini ve niteliğini artırmak
İlgili Program	Öğrenci Destek ve Katılım Programı
Alt Program	SKS hizmetlerinin kapsayıcı ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi
Hedefi	

Tablo 19. 2025 Yılı Stratejik Performans Göstergeleri ve Gerçekleşmeler

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	2025 Hedef Yönelimi	2025 Gerçekleşme	Değerlendirme
Yıllık düzenlenen sosyal/kültürel/sportif etkinlik sayısı	40	Akademik yıl geneline yayılım	116 etkinlik	Hedefin üzerinde
Aktif öğrenci topluluğu sayısı	30	Yapısal sürdürülebilirlik	Korunmuştur	Hedefe yakın
Dijital görünürlük (web/sosyal medya)	20	Düzenli ve sürekli paylaşım	Aktif	Hedefin üzerinde
Psikososyal destek faaliyetleri	10	Hizmet çeşitliliği	Gelişmekte	İyileştirmeye açık

Genel Performans Yorumu: 2025 yılı performans yapısı, özellikle etkinlik hacmi ve akademik takvim geneline yayılım açısından güçlüdür. Psikososyal destek alanı ise nicelikten ziyade kurumsallaşma ve görünürlük boyutunda gelişim alanı olarak öne çıkmaktadır.

Tablo 20. Amaç / Hedef İlişkisi – Beslenme Hizmetleri

Amaç	Sağlıklı yaşam biçimlerini destekleyen hizmetlerin erişilebilirliğini artırmak
Hedef	Yemekhane hizmetlerinin kalite, hijyen ve kullanıcı memnuniyetini sürdürmek

Tablo 21. 2025 Yılı Beslenme Hizmetleri Performans Değerlendirmesi

Gösterge	2025 Gerçekleşme Durumu	Değerlendirme
Öğün hizmeti sürekliliği	Sağlandı	Hizmette aksama yaşanmamıştır.
Menü dengesi ve beslenme ilkeleri	Uygun	Bilimsel beslenme esasları korunmuştur.
Hijyen ve kontrol uygulamaları	Sürdürülmüştür	Denetimlerin düzenliliği korunmuştur.

Tablo 22. Amaç / Hedef – Öğrenci Toplulukları

Amaç	Öğrencilerin sosyal gelişimini destekleyen katılımcı yapılar oluşturmak
Hedef	Öğrenci topluluklarının etkinliğini ve proje üretme kapasitesini artırmak

Tablo 23. 2025 Yılı Öğrenci Toplulukları Performansı

Gösterge	2025 Gerçekleşme	Değerlendirme
Yıl içinde yürütülen topluluk etkinlikleri	116 (toplam SKS etkinliği içinde)	Akademik yıla yayılmıştır
ÜNİDES destekli projeler	9 proje	Proje temelli üretim güçlenmiştir
Öğrenci katılımı	Yüksek	Gönüllülük ve proje temelli katılım öne çıkmıştır

PSİKOSOSYAL DESTEK HİZMETLERİ (2025)

Tablo 24. Psikososyal Destek Performans Özeti

Alan	2025 Değerlendirmesi
Hizmet altyapısı	Kurumsallaşma sürecinde
Faaliyet türleri	Danışmanlık, yönlendirme, bilgilendirme
Performans düzeyi	Gelişmekte
Öncelik	Görünürlük ve erişilebilirlik

Tablo 25. Alan Bazlı Performans Gerçekleşme Düzeyi ve Sapma Analizi (2025)

Alan	Performans Düzeyi	Sapma	Değerlendirme
Beslenme Hizmetleri	Yüksek	Yok	Süreklilik sağlanmıştır
Öğrenci Toplulukları ve Etkinlikler	Yüksek	Yok	116 etkinlik ile güçlü performans
Psikososyal Destek Hizmetleri	Orta	Kısmen	Nicelikten çok yapılaşma odaklı

GENEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ (2025)

2025 yılı itibarıyla Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, performans göstergelerini yalnızca sayısal hedefler üzerinden değil, kurumsal kapasite, süreklilik ve kalite boyutlarıyla birlikte ele almıştır. Etkinliklerin akademik yıl geneline yayılması, öğrenci topluluklarının proje temelli üretim kapasitesinin artması ve dijital görünürlüğün güçlenmesi, 2025 yılını önceki dönemlere kıyasla daha dengeli ve izlenebilir bir performans yılı hâline getirmiştir. Psikososyal destek hizmetleri ise 2025 yılı itibarıyla niceliksel büyümeden çok, kurumsal altyapının güçlendirilmesine odaklanan bir gelişim evresinde değerlendirilmiştir.

Tablo 26. 2025 Yılı Öğrenci Toplulukları Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler (Ocak–Aralık)

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2025 Yılı Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.3.1.1: Aktif öğrenci topluluğu sayısı	40%	35 topluluk	38 topluluk	42 topluluk	110%
PG.3.1.2: Yıl içinde düzenlenen topluluk etkinlik sayısı	40%	52 etkinlik	60 etkinlik	97 etkinlik	162%
PG.3.1.3: Topluluk faaliyetlerine katılan öğrenci sayısı	20%	~350 öğrenci	800 öğrenci	1.420 öğrenci	177%

Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %144,2

Hedefe İlişkin Değerlendirme (2025) 2025 faaliyet yılında öğrenci toplulukları bağlamında yürütülen çalışmalar, bir önceki yıla kıyasla nicelik ve etki düzeyi açısından belirgin bir artış göstermiştir. Resmî öğrenci toplulukları listesi ve 2025 yılına ait etkinlik kayıtları dikkate alındığında, aktif topluluk sayısının hedeflenen değerin üzerine çıktığı; özellikle yıl geneline yayılan etkinlik planlaması sayesinde topluluk etkinlik sayısında yüksek bir gerçekleşme oranına ulaşıldığı görülmektedir. Topluluk faaliyetlerine katılan öğrenci sayısındaki artış, etkinliklerin yalnızca sayısal olarak değil, erişim ve görünürlük açısından da güçlendiğini göstermektedir. ÜNİDES destekli projelerin katkısı, disiplinler arası etkinliklerin çoğalması ve toplulukların kurumsal koordinasyonunun artması bu performansın temel belirleyicileri arasında yer almaktadır. Bu göstergeler, SKS Daire Başkanlığı'nın 2025 yılı itibarıyla öğrenci katılımını merkeze alan stratejik yaklaşımının somut çıktılar ürettiğini ortaya koymaktadır.

Tablo 27. 2025 Yılı Stratejik Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler: Amaç 1 / Hedef 1.1)

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2025 Yılı Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.1.1.1: Yıllık düzenlenen sosyal/kültürel/sportif etkinlik sayısı	40%	52 etkinlik	80 etkinlik	97 etkinlik	121%
PG.1.1.2: Aktif öğrenci topluluğu sayısı	30%	35 topluluk	38 topluluk	42 topluluk	110%
PG.1.1.3: SKS web ve sosyal medya güncelleme sayısı	20%	102 paylaşım	120 paylaşım	Etkinliklerin tamamı duyurulmuştur	100%
PG.1.1.4: Psikososyal destek ve yönlendirme faaliyeti sayısı	10%	1 faaliyet	5 faaliyet	5 faaliyet	100%

Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %111,4

Hedefe İlişkin Değerlendirme (2025)

2025 yılı itibarıyla Amaç 1 kapsamında belirlenen performans göstergelerinin büyük bölümü hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşmiştir. Özellikle sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin yıl geneline yayılarak planlanması, etkinlik sayısının hedefin üzerine çıkmasını sağlamıştır. Aktif öğrenci topluluğu sayısındaki artış, topluluk yapılanmasının güçlendiğini ve öğrenci katılımının kurumsal olarak desteklendiğini göstermektedir.

Dijital iletişim alanında, SKS Daire Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen tüm etkinliklerin web sitesi ve sosyal medya kanalları aracılığıyla duyurulması sağlanmış; böylece görünürlük ve erişilebilirlik hedefleri karşılanmıştır. Psikososyal destek ve yönlendirme faaliyetleri ise planlanan düzeyde gerçekleştirilmiş olup, hizmetlerin kurumsal bir çerçeveye oturtulduğu görülmektedir. Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılı Amaç 1 performansı, stratejik planla uyumlu ve sürdürülebilir bir gelişim çizgisine işaret etmektedir.

Tablo 28. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 2 / Hedef 2.1 (2025)

Amaç	Hedef
Amaç 2	Öğrencilerin ve personelin sağlıklı yaşam biçimlerini destekleyen hizmetlerin erişilebilirliğini artırmak
Hedef 2.1	Üniversite yemekhanelerinde sunulan beslenme hizmetlerinin niteliğini, hijyen standartlarını ve kullanıcı memnuniyetini artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Sağlıklı Yaşam Hizmetleri Programı

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Öğün sayısı, menü niteliği ve hijyen kontrollerinin artırılması
--	---

Tablo 29. 2025 Yılı Beslenme Hizmetleri Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2025 Yılı Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.2.1.1: Aylık ortalama öğün sayısı	50%	~1.058 öğün	~1.100 öğün	~1.120 öğün	102%
PG.2.1.2: Menülerin bilimsel ve dengeli içerikle hazırlanma oranı	30%	%90	%95	%95	100%
PG.2.1.3: Hijyen kontrol sıklığı (aylık denetim sayısı)	20%	1 denetim	2 denetim	2 denetim	100%

Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %101

Hedefe İlişkin Değerlendirme (2025):

2025 yılı faaliyet döneminde beslenme hizmetleri kapsamında yürütülen çalışmalar, belirlenen hedeflerle yüksek düzeyde uyumlu şekilde gerçekleştirilmiştir. Aylık ortalama öğün sayısında hedeflenen seviyenin üzerine çıkılması, hizmetin erişilebilirliğinin ve kullanım yoğunluğunun arttığını göstermektedir. Menülerin bilimsel ve dengeli içerik esaslarına uygun şekilde planlanması sürdürülmüş; besin çeşitliliği ve kalite standartları korunmuştur. Hijyen kontrol sıklığının hedeflenen düzeye ulaştırılması, 2024 yılında tespit edilen iyileştirme ihtiyacının 2025 yılında giderildiğini ortaya koymaktadır. Genel olarak değerlendirildiğinde, beslenme hizmetleri alanında yürütülen faaliyetlerin sürdürülebilirlik, kalite ve kullanıcı memnuniyeti açısından istikrarlı bir performans sergilediği görülmektedir.

Tablo 30. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 3 / Hedef 3.1 (2025)

Amaç	Hedef
Amaç 3	Üniversite öğrencilerinin sosyal gelişimini destekleyen katılımcı ve kapsayıcı yapılar oluşturmak
Hedef 3.1	Öğrenci topluluklarının sayısını ve etkinliğini artırmak; düzenlenen faaliyetlerde öğrenci katılım oranını yükseltmek
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Öğrenci Sosyal Katılım ve Topluluklar Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Aktif öğrenci topluluklarının artırılması, faaliyet çeşitliliğinin genişletilmesi ve katılım oranının yükseltilmesi

Tablo 31. 2025 Yılı Öğrenci Toplulukları Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler (Ocak–Aralık)

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2025 Yılı Hedefi	2025 Gerçekleşme (Ocak–Aralık)	Performans (%)
PG.3.1.1: Aktif öğrenci topluluğu sayısı	40%	35 topluluk	38 topluluk	42 topluluk	110%
PG.3.1.2: Yıl içinde düzenlenen topluluk etkinlik sayısı	40%	52 etkinlik	60 etkinlik	97 etkinlik	162%
PG.3.1.3: Topluluk faaliyetlerine katılan öğrenci sayısı	20%	~350 öğrenci	800 öğrenci	1.420 öğrenci	177%

Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %144,2

Hedefe İlişkin Değerlendirme (2025)

2025 yılı boyunca öğrenci toplulukları faaliyetleri, akademik yıl geneline yayılan planlama anlayışı doğrultusunda yürütülmüş; etkinlik sayısı ve öğrenci katılımı bakımından hedeflerin belirgin biçimde üzerine çıkılmıştır. Aktif topluluk sayısında hedeflenen seviyenin aşılması, topluluk yapılanmasının güçlendiğini ve kurumsal destek mekanizmalarının etkin biçimde işletildiğini göstermektedir.

Topluluk etkinliklerinin sayısı ve katılımcı sayısındaki artış, öğrenci katılımının yalnızca niceliksel değil, etki düzeyi açısından da geliştiğini ortaya koymaktadır. Bu sonuçlar, SKS Daire Başkanlığı'nın öğrenci merkezli kampüs yaşamını güçlendirme hedefiyle uyumlu bir performans sergilendiğini göstermektedir.

Tablo 32. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 4 / Hedef 4.1 (2025)

Amaç	Hedef
Amaç 4	Öğrencilerin ve personelin ruhsal, sosyal ve bireysel gelişimlerine yönelik destekleyici hizmetleri yaygınlaştırmak
Hedef 4.1	Psikososyal destek mekanizmalarının erişilebilirliğini artırmak ve başvuru yapılan her bireye profesyonel hizmet sunmak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Ruh Sağlığı ve Destek Hizmetleri Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerine başvuru oranını artırmak; gizlilik ve profesyonellik ilkeleriyle hizmet vermek

Tablo 33. 2025 Yılı Psikososyal Destek Hizmetleri Performans Göstergesi, Hedef ve Gerçekleşmeler

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2025 Yılı Hedefi	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.4.1.1: Psikososyal destek hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	100%	1 başvuru	20 başvuru	18 başvuru	90%

Toplam Hedef Gerçekleşme Oranı: %90

Hedefe İlişkin Değerlendirme (2025)

2025 yılı, Antalya Belek Üniversitesi'nde psikososyal destek hizmetlerinin kurumsallaştığı ve görünürlüğünün artırıldığı bir faaliyet dönemi olmuştur. Bir önceki yıla kıyasla başvuru sayısında kayda değer bir artış gerçekleşmiş; bireysel danışmanlık hizmetleri ve bilgilendirici faaliyetler aracılığıyla öğrencilerin destek mekanizmalarına erişimi güçlendirilmiştir.

Bununla birlikte, hedeflenen başvuru sayısına tam olarak ulaşamamış olması, hizmetlerin tanıtımına ve erişim kanallarının çeşitlendirilmesine yönelik iyileştirme alanlarının bulunduğunu göstermektedir. 2026 yılı planlamalarında, dijital randevu sistemlerinin yaygınlaştırılması ve farkındalık çalışmalarının artırılması hedeflenmektedir.

Tablo 34. Alan Bazlı Performans Gerçekleşme Düzeyi ve Sapma Analizi (2025)

Alan	Performans Gerçekleşme Düzeyi	Sapma Var mı?	Sapma Nedenleri ve Değerlendirme
1. Beslenme Hizmetleri	%101	Yok	Aylık ortalama öğün sayısı hedeflenen seviyenin üzerine çıkmış, menü planlaması ve hijyen denetimleri planlanan düzeyde gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında tespit edilen hijyen denetimi eksikliği 2025 yılında giderilmiştir.
2. Öğrenci Toplulukları ve Etkinlikler	%144,2	Yok	Aktif topluluk sayısı ve özellikle yıl geneline yayılan etkinlik planlaması sayesinde etkinlik ve katılım göstergeleri hedeflerin üzerinde gerçekleşmiştir. Topluluk başına düşen faaliyet yoğunluğu artmıştır.
3. Psikososyal Destek Hizmetleri	%90	Kısmen var	Başvuru sayısı 2024'e kıyasla belirgin şekilde artmış olmakla birlikte, hedeflenen düzeye tam olarak ulaşamamıştır.

Genel Değerlendirme (2025)

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 2025 yılı faaliyetleri kapsamında belirlenen performans göstergeleri, alan bazlı olarak düzenli biçimde izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Beslenme hizmetleri ile öğrenci toplulukları ve etkinlikler alanlarında hedeflenen performans düzeyinin üzerine çıkıldığı; bu alanlarda sapma yaşanmadığı görülmektedir. Özellikle öğrenci toplulukları bağlamında elde edilen sonuçlar, 2025 yılında kurumsal koordinasyonun güçlendiğini ve etkinliklerin akademik yıl geneline yayıldığını ortaya koymaktadır.

Psikososyal destek hizmetleri alanında ise önceki yıla kıyasla önemli bir iyileşme sağlanmış olmakla birlikte, hedeflenen düzeye tam erişim sağlanamamıştır. Bu durum, 2026 yılı planlamalarında dijital randevu sistemlerinin yaygınlaştırılması, bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının artırılması yönünde iyileştirme ihtiyacını ortaya koymaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılı performans sonuçları; SKS Daire Başkanlığı'nın stratejik plan hedefleriyle uyumlu, ölçülebilir, izlenebilir ve sürdürülebilir bir faaliyet yapısına ulaştığını göstermektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Genç ve dinamik kadro yapısı sayesinde hızlı organize olabilme ve uygulama kabiliyeti yüksek bir çalışma kültürü oluşmuştur.
2. Öğrenci topluluklarına yönelik yüksek katılım düzeyi ve bu alanlarda gösterilen kurumsal destek, sosyal sürdürülebilirlik açısından güçlü bir örnek teşkil etmektedir.
3. Yemek hizmetlerinde kalite ve hijyen standartlarının yüksekliği, hizmet alan memnuniyetini artırmakta ve kurumsal güveni pekiştirmektedir.
4. Sosyal medya ve dijital platformlarda aktif iletişim, öğrenci ile daire başkanlığı arasında hızlı ve doğrudan bilgi akışını mümkün kılmaktadır.
5. İzleme-değerlendirme kültürünün gelişmeye başlaması, performans temelli yönetim anlayışının yerleşmesini desteklemektedir.

B. Zayıflıklar

1. Kurumsal veri toplama ve arşivleme sistemlerinde yapısal eksiklikler bulunmaktadır; geçmiş dönem verilerine erişimde zorluklar yaşanabilmektedir.
2. Psikososyal destek hizmetlerinin henüz tanıtım aşamasında olması, bu alandaki başvuru ve faydalanma oranlarını düşük düzeyde tutmaktadır.
3. Kısmi zamanlı öğrenci istihdamının henüz sistematikleşmemiş olması, sosyal destek politikalarının sürdürülebilirliğini sınırlandırmaktadır.
4. Akademik takvimin sıkışıklığı nedeniyle öğrenci etkinliklerinin yıl geneline dengeli yayılmasında zorluk yaşanmaktadır.
5. Bazı faaliyet alanlarında paydaş iş birliği mekanizmaları henüz yeterince aktif hale getirilememiştir.

C. Değerlendirme

2025 yılı itibarıyla Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, önceki faaliyet döneminde oluşturulan kurumsal altyapıyı güçlendirerek hizmet alanlarını niceliksel ve niteliksel açıdan ileri bir düzeye taşımıştır. Beslenme hizmetleri, öğrenci toplulukları faaliyetleri, kültürel-sportif etkinlikler ve organizasyon yönetimi alanlarında hedeflenen performans düzeylerine büyük ölçüde ulaşılmış; özellikle öğrenci toplulukları ekseninde yürütülen etkinlik ve proje sayılarındaki artış, kurumsal koordinasyon kapasitesinin güçlendiğini göstermiştir. Dijital iletişim ve görünürlük alanında yürütülen çalışmalar sayesinde SKS faaliyetlerinin izlenebilirliği ve erişilebilirliği artırılmış, öğrenci katılımını destekleyen bütüncül bir yapı tesis edilmiştir.

Bununla birlikte, psikososyal destek hizmetleri ve öğrenci istihdam süreçleri gibi bazı alanlarda iyileştirme ihtiyacının devam ettiği görülmektedir. Psikososyal destek hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısında 2024 yılına kıyasla önemli bir artış sağlanmış olmakla birlikte, bu hizmetlerin hedeflenen düzeyde yaygınlaşması için tanıtım ve erişim mekanizmalarının güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Benzer şekilde, öğrenci istihdamına ilişkin uygulamaların kurumsal bir çerçeveye kavuşturulması, sürdürülebilirlik açısından öncelikli gelişim alanları arasında yer almaktadır.

Bu doğrultuda 2026 yılına yönelik hedefler arasında;

- dijital arşiv ve veri izleme sistemlerinin kurumsallaştırılması,
 - psikososyal destek biriminin görünürlüğünün ve erişilebilirliğinin artırılması,
 - kısmi zamanlı öğrenci istihdam sisteminin yapılandırılması ve izlenebilir hâle getirilmesi
- öncelikli gelişim alanları olarak belirlenmiştir.

Bu değerlendirme, Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı'nın 2025 yılı itibarıyla sürekli iyileştirme, veri temelli yönetim ve öğrenci odaklı hizmet anlayışını güçlendirdiğini; elde edilen kazanımların izleyen faaliyet dönemleri için sağlam bir kurumsal zemin oluşturduğunu ortaya koymaktadır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

2025 yılı faaliyet dönemi, Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı açısından kurumsal yapılanmanın güçlendiğı, planlama ve koordinasyon kapasitesinin arttığı ve öğrenci katılımının yıl geneline yayıldığı bir dönem olmuştur. Özellikle öğrenci toplulukları faaliyetleri, kültürel-sportif etkinlikler ve organizasyon yönetimi alanlarında önceki yıla kıyasla belirgin bir niceliksel ve niteliksel gelişim sağlanmıştır. Bu süreçte SKS Daire Başkanlığı, öğrenci merkezli hizmet anlayışını koruyarak faaliyetlerini daha sistematik ve izlenebilir bir yapıya kavuşturmuştur.

Bununla birlikte, artan faaliyet hacmi ve çeşitliliğı; veri yönetimi, dijital arşivleme ve sürdürülebilir kaynak planlaması gibi alanlarda yeni düzenlemelerin gerekliliğini ortaya koymuştur. Özellikle psikososyal destek hizmetleri ve öğrenci istihdamına yönelik uygulamalar geliştirilmiş olmakla birlikte, bu hizmetlerin kurumsal görünürlüğünün ve erişim düzeyinin artırılması ihtiyacı devam etmektedir. Ayrıca ekonomik koşullar ve mevcut bütçe imkânları, bazı sosyal destek kalemlerinin genişletilmesini sınırlandıran temel unsurlar arasında yer almıştır.

Bu çerçevede 2025 yılı değerlendirmeleri doğrultusunda aşağıdaki hususlar öncelikli gelişim alanları olarak belirlenmiştir:

- **Kurumsal veri yönetim sisteminin güçlendirilmesi:** 2025 yılı boyunca artan etkinlik ve faaliyet sayısının daha etkin izlenebilmesi amacıyla dijital arşivleme, otomasyon ve veri temelli raporlama altyapısının kurumsallaştırılması gerekmektedir.
- **Psikososyal destek hizmetlerinin yaygınlaştırılması:** Psikososyal destek biriminin tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması, öğrencilerin bu hizmetlere erişimini kolaylaştıracak dijital ve yüz yüze kanalların çeşitlendirilmesi önem arz etmektedir.
- **Öğrenci toplulukları faaliyet planlamasının erken döneme çekilmesi:** Topluluk etkinliklerinin akademik yılın başlangıcında planlanması, yıllık etkinlik takvimlerinin önceden ilan edilmesi ve koordinasyon süreçlerinin güçlendirilmesi yoluyla katılımın artırılması hedeflenmektedir.

- **Dijital iletişim ve etkileşim kapasitesinin artırılması:** Sosyal medya ve web tabanlı iletişim araçlarının yalnızca duyuru amaçlı değil, öğrenci etkileşimini ve geri bildirimini merkeze alan bir iletişim diliyle yeniden yapılandırılması gerekmektedir.
- **Sosyal destek mekanizmalarının sürdürülebilirliğinin sağlanması:** Yemek bursu, spor malzeme desteği ve kısmi zamanlı öğrenci istihdamı gibi sosyal destek kalemlerinin, mevcut kaynaklar çerçevesinde planlı biçimde artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilirliğinin güvence altına alınması önem taşımaktadır.

Sonuç olarak 2025 yılı, SKS Daire Başkanlığı açısından kurumsal kapasitenin güçlendiği, öğrenci katılımının derinleştiği ve hizmet kalitesinin yükseldiği bir faaliyet dönemi olmuştur. Bu dönemde elde edilen kazanımlar, 2026 yılı ve izleyen dönemlerde daha bütüncül, veri temelli ve sürdürülebilir bir SKS hizmet yapısının inşa edilmesi için güçlü bir referans noktası oluşturmaktadır.

Tablo 35. Muhtemel Riskler ve Alınması Gereken Tedbirler

Muhtemel Risk	Alınması Gereken Tedbir
Artan etkinlik ve öğrenci katılımına bağlı olarak hizmet kapasitesinin zorlanması	Yemekhane, spor alanları ve öğrenci destek hizmetlerine ilişkin kapasite analizleri yapılmalı; kullanım yoğunluğuna göre mekânsal ve zamansal planlama revize edilmelidir.
Ekonomik belirsizlikler nedeniyle sosyal destek bütçelerinde kısıt oluşması	Sosyal destek kalemleri önceliklendirilerek kaynak optimizasyonu sağlanmalı; sponsorluklar, yerel paydaş iş birlikleri ve dış fon kaynakları araştırılmalıdır.
Psikososyal destek hizmetlerinin yeterli düzeyde bilinmemesi	Psikososyal destek biriminin görünürlüğünü artıracak tanıtım çalışmaları yürütülmeli; oryantasyon programları, dijital duyurular ve bilgilendirme toplantıları etkin şekilde kullanılmalıdır.
Öğrenci istihdam süreçlerinin standart bir yapıya kavuşmaması	Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma sistemine ilişkin görev tanımları, başvuru ve değerlendirme süreçleri yazılı prosedürler hâline getirilerek kurumsallaştırılmalıdır.
Artan faaliyet hacmine bağlı olarak mevcut insan kaynağı üzerinde iş yükü baskısı oluşması	Görev ve sorumluluk dağılımları netleştirilmeli; ihtiyaç duyulan alanlarda geçici veya kalıcı personel desteği sağlanarak hizmet kalitesi korunmalıdır.
Faaliyet verilerinin dağıtım biçimde tutulması nedeniyle izleme ve raporlamada güçlük yaşanması	Dijital arşivleme ve veri izleme sistemleri kurulmalı; tüm etkinlik ve hizmet verileri standart formatta kayıt altına alınmalıdır.

Belirlenen riskler ve bu risklere yönelik öngörülen tedbirler, 2025 yılı performans sonuçları ve faaliyet yoğunluğu dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Özellikle öğrenci toplulukları faaliyetlerindeki artış, hizmet kapasitesi, insan kaynağı ve veri yönetimi alanlarında daha planlı ve sistematik yaklaşımların gerekliliğini ortaya koymaktadır. Bu çerçevede Tablo 26’da yer alan

tedbirler; 2026 yılı ve izleyen dönemlerde SKS Daire Başkanlığı'nın sürdürülebilirlik, hizmet kalitesi ve öğrenci memnuniyetini artırma hedeflerine ulaşmasında stratejik bir yol haritası niteliği taşımaktadır.

HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Birimimiz tarafından 2025 yılı içerisinde yürütülen tüm iş ve işlemlerin, Antalya Belek Üniversitesi'nin 2024–2028 Stratejik Planı'nda belirlenen amaç ve hedeflerle uyumlu olarak; iyi mali yönetim ilkelerine, yürürlükteki mevzuata ve iç kontrol düzenlemelerine uygun biçimde yerine getirildiğini,

Tahsis edilen bütçe kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanıldığını ve bu çerçevede birimimizde uygulanmakta olan iç kontrol sisteminin, makul güvence düzeyinde yeterlilik sağladığını,

Bu güvenin; harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemlerinden elde edilen veriler, iç kontrol sistemine ilişkin değerlendirme çıktıları, izleme ve değerlendirme raporları ile varsa iç ve dış denetim bulgularına dayandığını,

Ayrıca, bu faaliyet raporunda yer alan tüm bilgilerin doğru, eksiksiz ve güvenilir olduğunu,

beyan ederim.

Dr. Öğr. Üyesi Gül Damla KILIÇ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı