



ANTALYA BELEK ÜNİVERSİTESİ

**SAĞLIK, KÜLTÜR SPOR DAİRE
BAŞKANLIĞI**

**FAALİYET RAPORU
2024**

Birim Yöneticisi Sunuşu

Antalya Belek Üniversitesi'nin temel vizyonu doğrultusunda, öğrenci ve personelimizin beden, ruh ve sosyal açıdan dengeli biçimde gelişimini desteklemek, onların akademik yaşamlarını nitelikli şekilde sürdürebilmelerini sağlamak amacıyla yürütülen hizmetlerin büyük bölümü Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız (SKS) tarafından organize edilmektedir.

Daire Başkanlığımız; öğrencilerimizin ve personelimizin sağlıklı, güvenli ve üretken bir üniversite yaşamı geçirebilmesi için sağlık hizmetlerinden kültürel etkinliklere, beslenme ve barınma imkanlarından sportif faaliyetlere kadar geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. Aynı zamanda psikolojik danışmanlık ve rehberlik, sosyal yardımlar, öğrenci kulüpleri destek programları gibi faaliyetlerle de üniversitemizin eğitim-öğretim misyonuna bütüncül katkılar sağlamaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi ile "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde hazırlanan bu rapor; Daire Başkanlığımızın 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemi içerisinde yürüttüğü hizmet ve faaliyetleri, elde edilen çıktı ve sonuçları, kurumsal kapasite analizlerini ve geleceğe dönük iyileştirme önerilerini kapsamaktadır. Böylece, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkesine riayet edilerek şeffaflık ve hesap verebilirlik standartları da güçlendirilmiş olacaktır.

Önümüzdeki dönemde; gerek öğrenci memnuniyetini artıracak yeni hizmet modelleri geliştirmek, gerekse kültür, sanat ve spor alanlarında üniversitemizi bölgesel ve ulusal ölçekte daha görünür kılacak projelere öncülük etmek üzere çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz. Bu süreçte özverili katkılarıyla hizmet kalitemizi yükselten tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder; faaliyet raporumuzun üniversitemiz kalite güvence sistemine, iç kontrol mekanizmalarına ve stratejik hedeflerine değerli katkılar sunmasını temenni ederim.

Saygılarımla

Dr. Öğr. Üyesi Damla KILIÇ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Antalya Belek Üniversitesi

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler	6
1.1. Misyon.....	6
1.2. Vizyon	6
1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
1.3.1.Yetki	6
1.3.2. Görev	6
1.3.3. Sorumluluk	7
1.4. İdareye İlişkin Bilgiler.....	7
1.4.1. Fiziksel Yapı.....	7
1.4.2. Örgüt Yapısı	8
1.4.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	8
1.4.4. İnsan Kaynakları.....	9
1.4.5. Sunulan Hizmetler	10
1.4.6. Birimde Kayıtlı Bulunan Envanter	10
1.4.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	22
II- AMAÇ ve HEDEFLER	22
A. Temel Politika ve Öncelikler.....	22
B) İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	23
C) DİĞER HUSUSLAR.....	25
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	26
A- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	27
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	36
A. Üstünlükler (Güçlü Yönler).....	36
B. Zayıflıklar (Gelişime Açık Alanlar)	37
C. Değerlendirme	37
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	37
A. Genel Değerlendirme.....	37
B. Riskler ve Tedbirler	38
VI – EKLER	40

TABLÖLAR LİSTESİ

Tablo 1. Fiziksel Alanlar ve Kapasite Bilgileri	7
Tablo 2. Daire Başkanlığı Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Envanteri	8
Tablo 3. Daire Başkanlığı Personel Kadro ve Unvan Dağılımı.....	9
Tablo 4. Daire Başkanlığı Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	9
Tablo 5. Daire Başkanlığı Personelin Yaş ve Cinsiyet Dağılımı	9
Tablo 6. SKS Daire Başkanlığı Bölümlere Göre Sunulan Hizmetler.....	10
Tablo 7. SKS Daire Başkanlığı Spor ve Ödül Envanteri.....	10
Tablo 8. 2024 Yılı Sunulan Hizmetler Özeti	12
Tablo 9. Kategoriye Göre Öğrenci Toplulukları.....	14
Tablo 10. Desteklenen Öğrenci Projeleri.....	17
Tablo 11. Sunulan Hizmetler ve Olanaklar.....	19
Tablo 12. Kapalı Spor Salonu – Teknik ve İşlevsel Özellikler Tablosu	20
Tablo 13. 2024-2025 Dönemi Hizmet Verileri	21
Tablo 14. Stratejik Amaçlar ile İlgili Hedefler İlişkisi	24
Tablo 15. Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı 2024 Yılı Faaliyet Alanları ve Uygulama Durumu	28
Tablo 16. Stratejik Hedef Alanlarına Göre Performans Göstergeleri ve 2024 Gerçekleşmeleri.....	29
Tablo 17. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (SKS Daire Başkanlığı – 2024 İzleme Dönemi).....	30
Tablo 18. 2024 Yılı Stratejik Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler .	31
Tablo 19. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 2 / Hedef 2.1 (Beslenme Hizmetleri)	32
Tablo 20. 2024 Yılı Beslenme Hizmetleri Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler.....	32
Tablo 21. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 3 / Hedef 3.1 (Öğrenci Toplulukları ve Katılım).....	33
Tablo 22. 2024 Yılı Öğrenci Toplulukları Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler (Ekim–Aralık)	33
Tablo 23. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 4 / Hedef 4.1 (Psikososyal Destek Hizmetleri)	34
Tablo 24. 2024 Yılı Psikososyal Destek Hizmetleri Performans Göstergesi, Hedef ve Gerçekleşme	35
Tablo 25. Alan Bazlı Performans Gerçekleşme Düzeyi ve Sapma Analizi (2024)	36

Tablo 26. Muhtemel Riskler ve Alınması Gereken Tedbirler.....	38
Tablo 27. GZFT (Güçlü – Zayıf – Fırsat – Tehdit) Analizi – SKS Daire Başkanlığı (2024)	
.....	40
Tablo 28. SKS Daire Başkanlığı 2024 – Fırsatlar ve Tehditler	40

1. Genel Bilgiler

1.1. Misyon

“Mutlu yaşamak, insanlığa yararlı olmak, iyi eğitim almakla mümkündür.”

Geleceğin yapı taşı olan gençlerimizi, kültür ve eğitim yoluyla, insanın değerini bilen, bu değerleri koruyup, yaşama geçiren, yaşadığı topluma, dünya insanlarına hizmeti ilke edinen; sosyal, kültürel ve ekonomik sorunlara küresel bir vizyonla yaklaşan, nitelikli öğrenme ve AR-GE faaliyetlerini destekleyip uygulayarak üretme anlayışına sahip bireyler olarak geleceğe hazırlamaktır.

1.2. Vizyon

Yurdunu, ulusunu, insanı, doğayı, çalışmayı seven; laik-demokratik, cumhuriyete, Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı kişiler yetiştirmek. Çocuklarımızın ilgi ve yeteneklerini ortaya çıkarıp geliştirmek; onları bir üst öğrenime, yaşama hazırlayan eğitim kurumu olduğumuzu sergileyip kanıtlamaktır. Eğitim-öğretimde ilgi, sevgi, güven ve başarı ile bilimin yol göstericiliğinde en önde olmak istiyoruz. Tüm çalışmalarımızla vizyonumuzu gerçekleştirmeye, mükemmelliği yakalamaya ve ülkemizin geleceğine katma değer sağlamaya hazırız

1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1.3.1. Yetki

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun ilgili maddeleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile üniversitemizin iç mevzuatı ve stratejik plan belgeleri çerçevesinde, öğrenci ve personelin sağlık, kültür, spor ve sosyal hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik süreçleri yürütmek, düzenlemek, geliştirmek ve bu alanlarda gerekli kurumsal düzenlemeleri yapmak hususunda yetkilidir. Bu yetki, üniversite bünyesinde sağlık, kültür ve spor faaliyetlerinin planlanmasından, tesis ve altyapıların işletilmesine veya işlettirilmesine, öğrenci topluluklarının faaliyetlerinin koordine edilmesinden sosyal destek programlarının uygulanmasına kadar uzanan geniş bir hizmet alanını kapsamaktadır. Daire Başkanlığı bu kapsamda, üniversite yönetiminden aldığı stratejik kararları ve kurumsal öncelikleri uygulamaya aktarmak üzere inisiyatif kullanma, düzenleme yapma ve yürütme yetkisine sahiptir.

1.3.2. Görev

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı’nın temel görevleri; üniversitemizde öğrenim gören öğrenciler ile görev yapan akademik ve idari personelin beden ve ruh sağlıklarının korunmasına destek olacak çalışmaları yürütmek, dengeli ve sağlıklı beslenme olanaklarını geliştirmek, sosyal yaşam kalitesini artıracak kültürel, sanatsal ve sportif etkinlikler organize etmek, öğrenci kulüp ve topluluklarının faaliyetlerini desteklemek ve koordine etmek ile çeşitli sosyal destek, burs ve yardım süreçlerini planlayıp yürütmektir. Ayrıca Başkanlık, üniversitenin hedef ve

politikaları doğrultusunda öğrenci memnuniyetini artırmaya yönelik yeni hizmet modelleri geliştirmek, engelli öğrencilerin üniversite yaşamına tam ve etkin katılımını sağlamak amacıyla erişilebilirlik çalışmalarını yürütmek, üniversitemizin sosyal yaşam vizyonunu güçlendirecek projeler üretmek ve tüm bu hizmetlerin kalite standartlarına uygun biçimde sürdürülmesini temin etmekle de görevlidir.

1.3.3. Sorumluluk

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; görev alanına giren tüm hizmetlerin yürütülmesinde kamu mali yönetiminin temel ilkelerine uyarak kaynakların etkin, ekonomik ve verimli biçimde kullanılmasını sağlamak, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı tesis etmek, iç kontrol sistemlerini işletmek ve kurumsal kalite güvence mekanizmalarını sürekli iyileştirmek konularında kurumsal sorumluluk taşımaktadır. Bunun yanında Başkanlık, yürüttüğü hizmet süreçlerinde öğrenci ve personelin memnuniyetini artırmak, üniversitenin stratejik amaç ve hedeflerine uyumlu çalışmaları hayata geçirmek, mevzuata tam riayet göstermek ve hizmet kalitesini sürdürülebilir biçimde geliştirmek hususlarında da yükümlüdür.

1.4. İdareye İlişkin Bilgiler

1.4.1. Fiziksel Yapı

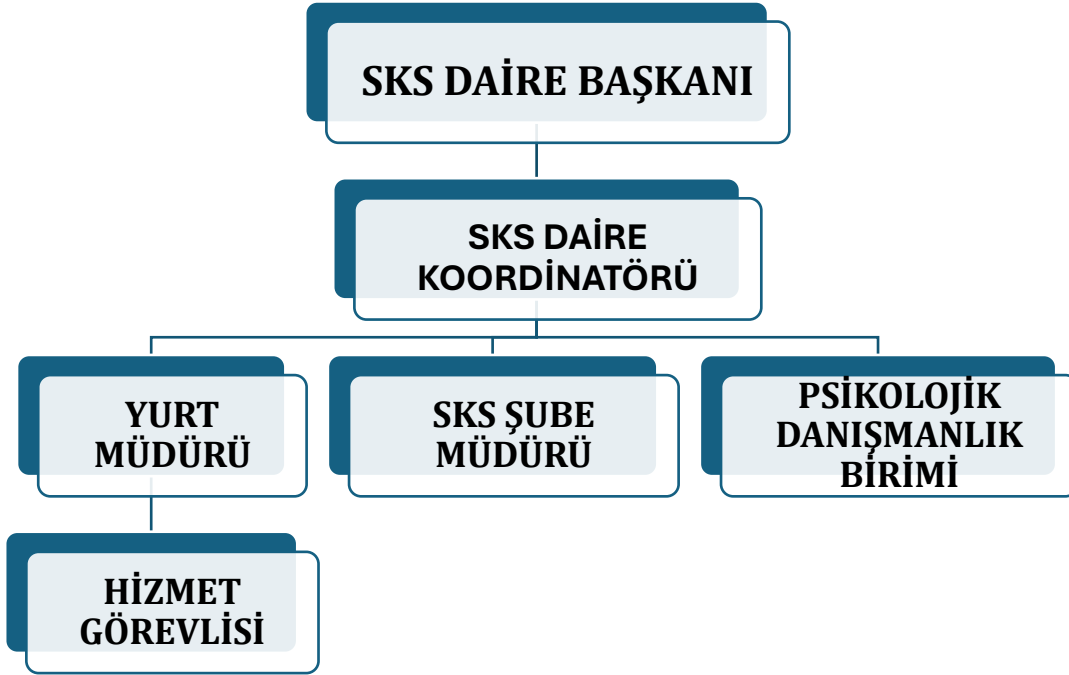
Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı, kampüsümüz içinde aşağıdaki fiziksel alanlarda faaliyet göstermektedir:

Tablo 1. Fiziksel Alanlar ve Kapasite Bilgileri

Alan	Konum	Özellik / Kapasite
Daire Başkanı ve İdari Personel Odası	Kampüs Ana Bina Giriş Kat Öğrenci İşleri Yanı	1oda, toplam ~7 m ²
Spor Salonu	Spor Kompleksi Binası	1 adet, ~300 kişilik kapasite
Açık Spor Sahaları	Spor Kompleksi Binası Yanı	1 adet (futbol)
Kültürel Etkinlik Alanı	Kampüs Toplantı Salonu (İbrahim Çoşkun Toplantı Salonu)	150 kişi, ses-ışık sistemi
Psikolojik Danışmanlık Odaları	Kampüs Sağlık Masası Binası	1 oda ~15 kişilik kapasite
Kafeterya ve Sosyal Tesis Alanları	Kampüs	2500 m ² , 300 kişi
Öğrenci Yurtları	Spor Kompleksi Binası Karşısı	2 kız yurdu, 1 erkek yurdu ~1500 m ² , 160 kapasite
Toplantı Odası	Ana Bina	~50 m ² , 20 kişilik
Konferans Salonu	Ana Bina	~150 m ² , 250 kişilik

Bu tabloda yer alan tüm alanlara ilişkin metrekare ve kapasite bilgileri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Başkanlığı ile koordineli olarak güncellenmektedir. Ayrıca kullanılmakta olan mekânlar, 31 Aralık 2024 itibarıyla hazır durumdadır.

1.4.2. Örgüt Yapısı



Her bir birim, alan uzmanı personel tarafından yönetilmekte olup, birim müdürlükleri haftalık yürütme ve koordinasyon toplantıları ile faaliyet planlarını birleştirerek gerçekleştirilen süreçlerin verimliliğini sağlamaktadır.

1.4.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Daire Başkanlığımız tarafından kullanılan bilişim ve teknoloji alt yapısı şu şekilde yapılandırılmıştır:

Tablo 2. Daire Başkanlığı Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Envanteri

Kaynak / Sistem	Adet / Kullanım Alanı
Masaüstü Bilgisayar	3 (idari işler ve birim sorumluları)
Telefon	2 (etkinlik koordinasyon, yurt öğrencileri)
Yazıcı / Tarayıcı	1 (öğrenci işleri ortak)
EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi)	Tüm resmi yazışmalar
Öğrenci Etkinlik Takip Yazılımı	Öğrenci kulüp ve faaliyet raporları
Zoom/MS Teams Lisansları	Online eğitim ve danışmanlık süreçleri

1.4.4. İnsan Kaynakları

31.12.2024 tarihi itibarıyla Daire Başkanlığımızda görev yapan personel sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 3. Daire Başkanlığı Personel Kadro ve Unvan Dağılımı

Unvan/Personel Türü	Sayı
Daire Başkanı	1
Genel Koordinatör	1
İdari Personel	1
Yurt Müdürü	1
Danışman Psikolog	1
Teknik Destek / Diğer	1
Toplam	6

Eğitim Durumuna Göre

Tablo 4. Daire Başkanlığı Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yük. Lisans-Doktora
–	-	-	5	1

Yaş ve Cinsiyet

Tablo 5. Daire Başkanlığı Personelin Yaş ve Cinsiyet Dağılımı

20–30	31–40	41–50	51+	Kadın	Erkek
1	4	1	0	5	1

Personelimiz, ilgili mevzuat ve Üniversite iç kontrol prosedürleri doğrultusunda düzenli performans değerlendirmesi, hizmet içi eğitim ve yetkinlik geliştirme süreçlerine dahil edilmektedir.

1.4.5. Sunulan Hizmetler

SKS Daire Başkanlığı'nın bölümler bazlı hizmetleri aşağıdaki tabloyla özetlenmiştir:

Tablo 6. SKS Daire Başkanlığı Bölümlere Göre Sunulan Hizmetler

Hizmet Alanı	Açıklama
Spor Hizmetleri	Salon, açık saha kullanım planlaması; turnuva, kurs ve spor eğitim programları (~50 etkinlik)
Kültürel Faaliyetler	Konser, sergi, tiyatro, konferans organizasyonu (~30 etkinlik)
Psikolojik Danışmanlık	Bireysel görüşmeler ve grup çalışmaları; yıllık ort. 20
Öğrenci Kulüpleri Koordinasyonu	34 topluluk, Ekim-Aralık 7 faaliyet
Beslenme ve Kafeterya Hizmetleri	Dengeli menüler,

1.4.6. Birimde Kayıtlı Bulunan Envanter

31.12.2024 tarihi itibarıyla Daire Başkanlığımızda mevcut olan temel spor ve ödül envanterine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 7. SKS Daire Başkanlığı Spor ve Ödül Envanteri

Sıra No	Envanterin Cinsi	Adet
1	Futbol Topu	2
2	Voleybol Topu	2
3	Basketbol Topu	2
Toplam		6

Bu envanter, Daire Başkanlığımız tarafından düzenlenen sportif faaliyetlerde ve ödül törenlerinde kullanılmak üzere muhafaza edilmekte; düzenli olarak kontrol edilip yıllık envanter listesi güncellenmektedir. Ayrıca iç kontrol güvencesi kapsamında, envanter hareketleri elektronik kayıt sistemi üzerinden takip edilmekte ve dönemsel denetimlerde raporlanmaktadır.

Sunulan Hizmetler

2024 yılı boyunca Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, öğrenci odaklı, çok paydaşlı ve sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir anlayışla üniversite topluluğunun kültürel, sosyal, sportif ve akademik gelişimini destekleyen çok yönlü hizmetler sunmuştur. Bu hizmetler aşağıdaki ana kategoriler altında yapılandırılmıştır:

1. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemizin öğrencilerine kültürel ifade alanları açmak ve sanatsal yetkinliklerini geliştirmek amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.

Başlıca faaliyetler şunlardır:

- Uluslararası sanat fuarları, söyleşiler, panel ve seminerler,
- Resim, seramik ve karikatür etkinlikleri,
- Tiyatro oyunları, müzik konserleri, sinema gösterimleri,
- “Belek Air Talk” serisiyle güncel ve uluslararası konulara ilişkin konuşmalar,
- SunExpress, Southwind Airlines, Silmo Optik Fuarı gibi paydaşlarla düzenlenen teknik gezi programlarıyla sanatsal uygulamalı öğrenmenin teşviki.

2. Sosyal Hizmetler ve Danışmanlık Faaliyetleri

Toplumsal farkındalık, psikolojik dayanıklılık ve kişisel gelişim odaklı faaliyetler 2024 yılı boyunca önceliklendirilmiştir.

Gerçekleştirilen çalışmalar arasında:

- Madde bağımlılığı, kadına yönelik şiddet, toplumsal cinsiyet eşitliği ve gönüllülük temalı seminer ve atölyeler,
- Kariyer gelişimi ekseninde “Kariyer Günü”, “Optisyenlik Seminerleri”, “Yapı Tasarımı Etkinlikleri” gibi programlar,
- Rehberlik ve psikolojik destek hizmetleri kapsamında tematik grup çalışmaları.

3. Sportif Hizmetler

Sağlıklı yaşamı desteklemek amacıyla sportif altyapılar aktif hale getirilmiş ve öğrencilerin serbest zamanlarını verimli değerlendirmesi sağlanmıştır.

Yürütülen hizmetler şunlardır:

- Açık ve kapalı spor alanlarının aktif kullanımı,
- Spor kulüplerinin turnuva ve antrenmanları,
- Bireysel ve takım sporlarına yönelik katılım destekleri (voleybol, basketbol, futbol, kano vb.).

4. Akademik ve Teknik Gelişim Destekleri

Öğrencilerin akademik yeterliliklerini artırmak ve mesleki vizyonlarını geliştirmek adına çeşitli saha çalışmaları ve teknik gezi organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

Öne çıkan etkinlikler:

- Erasmus+ KA131 ve BAP projeleri kapsamında öğrenci bilgilendirme toplantıları ve saha uygulamaları,
- BATEM Tarım Tesisi Gezisi, Antalya Büyükşehir Belediyesi iş birliği, Growtech Fuarı, BDTA Atölyeleri,

- Olympos Antik Kenti Koruma Çalışmaları gibi akademik içerikli uygulamalar.

5. Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi

SKS Daire Başkanlığı tarafından yıl boyunca tüm etkinliklerin planlama, yürütme ve koordinasyon süreçleri profesyonel biçimde gerçekleştirilmiştir.

Sunulan hizmetlerin kapsamı:

- 80'in üzerinde etkinliğin duyurusu, mekan tahsisi, teknik destek sağlanması,
- Öğrenci topluluklarıyla ortaklaşa yürütülen faaliyetlerin lojistik ve tanıtım yönetimi,
- Üniversite dışı paydaşlarla iş birliklerinin planlanması ve yürütülmesi.

Tablo 8. 2024 Yılı Sunulan Hizmetler Özeti

Hizmet Alanı	Yaklaşık Etkinlik Sayısı	Öne Çıkan Faaliyetler / Örnek Uygulamalar
Kültürel ve Sanatsal Hizmetler	~25	Sanat fuarları, paneller, Belek Air Talk, tiyatro-konser etkinlikleri, teknik geziler
Sosyal Hizmetler ve Danışmanlık	~15	Toplumsal cinsiyet seminerleri, gönüllülük atölyeleri, kariyer günleri, psikolojik destek çalışmaları
Sportif Hizmetler	~10	Açık/kapalı alanlarda spor etkinlikleri, bireysel ve takım sporları, spor kulübü faaliyetleri
Akademik ve Teknik Gelişim Faaliyetleri	~18	Growtech Fuarı, Erasmus+ bilgilendirmeleri, BATEM saha gezisi, BDTA atölyeleri, koruma uygulamaları
Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi	~80	Etkinlik planlama, duyuru, teknik destek, lojistik süreçlerin yürütülmesi, öğrenci topluluğu koordinasyonları

Genel Değerlendirme: 2024 yılı boyunca Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler; üniversite öğrencilerinin ve personelinin sosyal, kültürel, akademik ve sportif gelişimlerini destekleyici çok yönlü programlar çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte kültürel-sanatsal etkinliklerden teknik gezilere, sosyal farkındalık çalışmalarından bireysel danışmanlık hizmetlerine, sportif faaliyetlerden organizasyon yönetimine kadar uzanan bütüncül bir hizmet ağı yapılandırılmıştır. Sunulan tüm hizmetler, öğrenci merkezli, katılımcı ve sürdürülebilir bir yaklaşım temelinde kurgulanmış; Üniversitemizin kalite odaklı yükseköğretim vizyonu ile tam uyumlu olarak hayata

geçirilmiştir. Yıl boyunca düzenlenen etkinliklerde öğrencilerimizin aktif katılımı teşvik edilmiş, farklı disiplinlerdeki öğrenci topluluklarıyla birlikte planlanan faaliyetler aracılığıyla hem üniversite içi sosyal bütünleşme hem de dış paydaşlarla iş birliği başarıyla sağlanmıştır. 2025 yılı hedefleri doğrultusunda, toplumsal katkıyı artırma amacıyla üniversite-toplum etkileşimini güçlendirecek yeni etkinliklerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda; yerel paydaşlarla birlikte yürütülecek sosyal sorumluluk projeleri, kamu yararına yönelik farkındalık kampanyaları, çevresel sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar ve kırsal bölgelerde öğrenci destek programları gündeme alınacaktır. Ayrıca, öğrenci topluluklarının saha temelli üretkenliklerini artırmaya yönelik destek mekanizmalarının çeşitlendirilmesi ve kurumsal temsiliyet kapasitesinin güçlendirilmesi de 2025 yılı için öncelikli stratejiler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, 2024 yılı boyunca elde edilen deneyim ve geri bildirimler; SKS Daire Başkanlığı'nın 2025 yılı planlamalarında yol gösterici unsur olarak dikkate alınacak, hizmet kalitesi artırılarak öğrencilerin çok yönlü gelişimini destekleyen bir yapı daha da güçlendirilecektir.

Beslenme Hizmetleri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen beslenme hizmetleri, öğrencilerimizin ve personelimizin sağlıklı, yeterli ve dengeli beslenme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla; kalite standartlarına uygun, hijyenik ve izlenebilir süreçler çerçevesinde sunulmaktadır.

2024 yılı faaliyet dönemi içerisinde, Ekim, Kasım ve Aralık aylarını kapsayan dönemde üniversitemiz yemekhanelerinde yaklaşık 24.000 öğün yemek hizmeti sunulmuştur. Bu kapsamda, sabah kahvaltısı, öğle ve akşam yemeklerinden oluşan hizmetler düzenli bir biçimde yürütülmüş; aylık bazda yaklaşık 8.000 öğün servis edilerek öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın dengeli beslenmeleri temin edilmiştir.

Üniversitemizde sunulan yemek hizmetlerinde hazırlanan menüler, bilimsel beslenme ilkelerine uygun şekilde planlanmakta; karbonhidrat, protein, yağ dengesi ile vitamin ve mineral değerleri gözetilerek öğrencilerin günlük enerji ve besin gereksinimlerinin karşılanmasına özen gösterilmektedir. Menü planlamalarında mevsimsel ürün tercihi ve yerel tedarik stratejilerine öncelik verilmekte; böylece hem kalite hem de maliyet açısından sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.

Ayrıca yemekhanelerde hijyen standartlarının sürekliliğini sağlamak amacıyla yürütülen düzenli denetimler, ulusal mevzuata ve kalite yönetim ilkelerine tam uyum içerisinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamlı yaklaşım, Antalya Belek Üniversitesi'nin öğrenci ve personel sağlığını öncelikleyen, yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlayan bütüncül hizmet anlayışının somut bir yansımasıdır.

Öğrenci Toplulukları

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda 2024 yılı itibarıyla toplam 35 öğrenci topluluğu aktif olarak faaliyet göstermektedir. Bu topluluklar; kültürel-sanatsal üretim, sosyal sorumluluk ve gönüllülük, akademik ve mesleki gelişim, inovasyon ve girişimcilik, spor ve sağlıklı yaşam, uluslararasılaşma, çevre duyarlılığı ve gezi temalarında örgütlenmiştir. Aşağıda ilgili kategorilere göre sınıflandırılmış haliyle yer almaktadır:

Tablo 9. Kategoriyeye Göre Öğrenci Toplulukları

Kategori	Topluluklar
Kültürel İfade, Sanatsal Yaraticılık ve Estetik Gelişim	Resim Kulübü, Sinema Kulübü, Tiyatro Kulübü, Sanat Tasarım Kulübü, Müzik Kulübü
Sosyal Sorumluluk, Toplumsal Duyarlılık ve Gönüllülük	Ombudsmanlık Kulübü, Mezunlarla İletişim Kulübü, LÖSEV ve Fayda Kulübü, Can Sağlığı Kulübü, Yeşilay Kulübü, Filistin Dayanışma Kulübü, Gönül Elçileri Kulübü, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kulübü, Çevre ve Sürdürülebilir Gelecek Kulübü
Akademik Dayanışma, Bilimsel Gelişim ve Mesleki Oryantasyon	Psikolojik Düşünce Kulübü, Sosyolojik Düşünce Kulübü, Yabancı Dil Kulübü, Gastronomi Kulübü, Havacılık Sistemleri Kulübü
Teknoloji, Dijitalleşme ve Girişimcilik Odaklı Yenilikçilik	Teknoloji ve İnovasyon Kulübü, Yönetim Bilişim Sistemleri Kulübü, Yazılım Kulübü, Yapay Zeka Kulübü, Girişimcilik ve Liderlik Kulübü
Spor Kültürü, Fiziksel Aktivite ve Sağlıklı Yaşam	Tenis Kulübü, Dans Kulübü, Voleybol Kulübü, Basketbol Kulübü, Futbol Kulübü, Kick Boks Kulübü, Kano ve Yelken Kulübü, Dalış Kulübü
Uluslararasılaşma, Kültürel Değişim ve Küresel Farkındalık	Uluslararası Öğrenci Kulübü
Keşif, Yerel Kültür ve Gezi Bilinci	Turizm ve Gezi Kulübü
Çevresel Farkındalık ve Ekolojik Sürdürülebilirlik	İklim ve Çevre Değişikliği Kulübü, Çevre ve Sürdürülebilir Gelecek Kulübü

Öğrenci Toplulukları ve Ünides Etkinliğine İlişkin Fotoğraflar



Öğrenci Toplulukları Genel Değerlendirme

2024 yılı itibarıyla Antalya Belek Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren toplam 35 öğrenci topluluğu, yıl boyunca üniversite yaşamını zenginleştiren, öğrenci katılımını teşvik eden, kültürel, sanatsal, sosyal, akademik ve sportif alanlarda çok sayıda etkinlik gerçekleştirmiştir. Topluluklar; disiplinler arası etkileşimi güçlendirme, öğrencilerin liderlik ve iletişim becerilerini geliştirme, gönüllülük kültürünü yaygınlaştırma ve toplumsal farkındalık oluşturma hedefleri doğrultusunda aktif roller üstlenmiştir.

Yıl içerisinde düzenlenen faaliyetler, sadece kampüs yaşamını canlandırmakla kalmamış, aynı zamanda üniversitenin ulusal ve yerel düzeyde görünürlüğünü artırmıştır. Öğrenci topluluklarının etkinlikleri aracılığıyla paydaş iş birlikleri güçlendirilmiş, çok paydaşlı bir sosyal öğrenme modeli desteklenmiştir.

Özellikle **ÜNİDES 2024 dönemi kapsamında toplam 9 öğrenci topluluğu** farklı temalarda proje desteği almaya hak kazanmıştır. Bu başarı, öğrenci topluluklarının proje tabanlı çalışmalara yönelimi ve organizasyon yetkinliğini ortaya koymakta; Bakanlık düzeyinde kurumsal güveni yansıtmaktadır.

2025 yılı için planlanan vizyon doğrultusunda aşağıdaki hususlara odaklanılması amaçlanmaktadır:

- **Toplumsal Katkı Temelli Projelerin Artırılması:** Öğrenci topluluklarının sosyal etki gücünü artıracak şekilde çevre, sağlık, afet yönetimi, kültürel miras ve sosyal adalet temalarında yeni projelere yönlendirilmesi,
- **Ulusal ve Uluslararası Yarışma/Kongre Katılımının Teşviki:** Toplulukların bilimsel üretim süreçlerine katılımını artırmak adına akademik içerikli proje desteklerinin yaygınlaştırılması,
- **Kampüs-Kent Etkileşiminin Güçlendirilmesi:** Yerel yönetim, STK ve özel sektör iş birlikleri aracılığıyla öğrenci topluluklarının kent halkı ile ortak platformlarda buluşturulması,
- **Topluluk Gelişim Eğitimleri:** Topluluk yönetim kurullarına yönelik liderlik, iletişim, etkinlik yönetimi, kamu kaynaklarının kullanımı gibi konularda periyodik atölye ve eğitimlerin düzenlenmesi,
- **ÜNİDES 2025 Dönemine Daha Kapsayıcı Hazırlık:** Mevcut 35 topluluğun en az yarısının proje hazırlama sürecine katılımı hedeflenmektedir.

Sonuç olarak, öğrenci toplulukları üniversitemizin kültürel ve sosyal yaşamının dinamik bir bileşeni olmaya devam etmekte hem bireysel hem kurumsal gelişimi destekleyen güçlü bir

platform sunmaktadır. 2025 yılı içerisinde de bu enerjinin çok yönlü biçimde desteklenerek toplumsal katkı düzeyinin daha üst düzeye çıkarılması hedeflenmektedir.

Genç Ofis Faaliyetleri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda faaliyet gösteren öğrenci toplulukları, 2024 yılı içerisinde Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Üniversite Öğrenci Toplulukları İş Birliği ve Destek Programı (ÜNİDES) kapsamında farklı alanlarda projeler sunmuş ve bu kapsamda destek almaya hak kazanmışlardır.

Üniversitemizden başvuruda bulunan ve desteklenen projeler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 10. Desteklenen Öğrenci Projeleri

Proje Adı	Topluluk Adı	Proje Konusu	Onaylanan Proje Türü
Akıllı Ev Projesi	Teknoloji ve İnovasyon Kulübü	Güzel Sanatlar	Yerel
Toplumsal Farkındalığı Artırma ve Geliştirme Günü Projesi	Sosyolojik Düşünce Kulübü	Mesleki Gelişim Faaliyetleri	Yerel
Fobix	Yapay Zeka Kulübü	Bilim ve Teknoloji	Yerel
Eskişehir'in Eğitim, Havacılık ve Kültür Dokusuna Yolculuk	Eğitim, Havacılık ve Kültür Topluluğu	Mesleki Gelişim Faaliyetleri	Ulusal
Setten Sahneye	Sinema Kulübü	Güzel Sanatlar	Yerel
Filistin'in Sesi Antalya'da	Filistin Dayanışma Topluluğu	Uluslararası Çalışmalar	Yerel
Tohum Döngü Projesi	İklim Değişikliği ve Çevre Topluluğu	Mesleki Gelişim Faaliyetleri	Yerel
Kano Yapma ve Kano Kullanma Eğitimi	Kano ve Yelken Kulübü	Spor ve Sağlıklı Yaşam	Ulusal
2024–2025 Sezonu Futbol Oyun Kurallarının Saha İçi Simülasyonu	Futbol Kulübü	Spor ve Sağlıklı Yaşam	Yerel

Bu projeler; teknolojik gelişmelerin takibi, sosyal sorumluluk bilinci, çevre farkındalığı, kültürel üretkenlik, uluslararası duyarlılık ve sportif kapasite gibi temalarda şekillenmiştir.

Öğrencilerimizin topluma entegre, çok yönlü ve çözüm odaklı bireyler olarak yetişmelerine katkı sunmayı amaçlayan bu destekler, üniversitemizin gençlik vizyonu ile doğrudan örtüşmektedir

ÜNİDES 2024 Genel Değerlendirme

2024 yılı içerisinde Antalya Belek Üniversitesi öğrenci topluluklarının, Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen **Üniversite Öğrenci Toplulukları İş Birliği ve Destek Programı (ÜNİDES)** kapsamında sundukları projeler; üniversitemiz gençliğinin sosyal duyarlılığı, kültürel üretkenliği, teknolojik yeterliliği ve sportif kabiliyeti açısından dikkate değer bir seviye yakaladığını ortaya koymuştur. Toplam **9 öğrenci topluluğu**, farklı temalarda projeler sunarak destek almaya hak kazanmış ve böylece üniversitemizin ulusal gençlik politikalarıyla entegrasyon düzeyi önemli ölçüde artmıştır.

Projeler; sadece bireysel gelişimi desteklemekle kalmamış, aynı zamanda toplumla etkileşim kuran, sorunlara çözüm üreten, yenilikçi düşüncüyü hayata geçiren ve gençliğin aktif yurttaşlık bilincini pekiştiren uygulamalar olarak öne çıkmıştır. Özellikle çevre, teknoloji, kültürel miras, sanat, spor ve uluslararası dayanışma gibi alanlarda geliştirilen projeler, üniversitemiz öğrencilerinin disiplinler arası üretkenliğini somut biçimde sergilemiştir.

2025 yılı perspektifi doğrultusunda aşağıdaki hususlar ön plana çıkarılmaktadır:

- **Proje Geliştirme Kapasitesinin Yaygınlaştırılması:** ÜNİDES 2024 döneminde proje desteği alan öğrenci topluluklarının iyi uygulama örneği olarak değerlendirilmesi ve diğer topluluklarla deneyim paylaşımının sistematik hale getirilmesi,
- **Danışmanlık ve Eğitim Modüllerinin Kurumsallaştırılması:** Genç Ofis bünyesinde kurulacak bir “Proje Hazırlık ve Uygulama Birimi” ile öğrenci topluluklarına sürekli danışmanlık ve eğitim sağlanması,
- **Toplum Yararına Katma Değer Üreten Proje Temalarının Teşviki:** Yerel kalkınma, kültürel mirasın korunması, sosyal hizmetler, dijital okuryazarlık, afet bilinci ve gönüllülük gibi alanlarda stratejik projelerin yaygınlaştırılması,
- **Ulusal ve Uluslararası Ağlara Dahil Olma:** ÜNİDES projeleri aracılığıyla öğrenci topluluklarının yurt içi ve yurt dışı gençlik ağlarıyla entegrasyonunun desteklenmesi.

Sonuç olarak, **Genç Ofis yapılanması ve ÜNİDES katılımları**, üniversitemiz gençliğinin yalnızca akademik değil aynı zamanda sosyal sermayesini de güçlendirmekte; öğrencilerin özneleşmesini sağlayan yenilikçi bir gençlik politikasının kurumsal temellerini oluşturmaktadır. 2025 yılı içinde bu sürecin daha kapsayıcı, daha etkili ve daha görünür kılınması adına stratejik planlamalara devam edilmesi planlanmaktadır

Yurt Hizmetleri

Barınma İmkanları

Antalya Belek Üniversitesi kampüs sınırları içerisinde konumlanan öğrenci yurtları; modern, güvenli ve öğrencilerin akademik-sosyal ihtiyaçlarına yanıt verecek donanımda tasarlanmıştır. Yurtlarımızda erkek ve kız öğrencilerimize toplam 186 kişilik kapasite ile konaklama hizmeti sunulmaktadır. Oda seçenekleri 1, 2 veya 3 kişilik modern ve ferah yaşam alanlarından oluşmakta olup; odalarda kişisel çalışma masası, sandalye, kitaplık, gardırop, televizyon, mini buzdolabı ve klima standart olarak yer almaktadır.

Tablo 11. Sunulan Hizmetler ve Olanaklar

Hizmet / Olanak	Açıklama
İnternet	7/24 hızlı ve kesintisiz internet bağlantısı
Güvenlik	7/24 kamera sistemi ve güvenlik görevlileri
Çamaşırhane	Çamaşır makinesi, çarşaf, nevresim, ütü hizmeti
Temizlik	Odalarda ve ortak alanlarda düzenli temizlik
Kütüphane	Ders çalışmaya uygun ferah alan
Yemek Hizmeti	Günde iki öğün (sabah & akşam) yemek
Sıcak Su	Günün her saatinde sıcak su erişimi
Spor Salonu	Ücretsiz spor salonu kullanım imkanı

Not: Kampüs içerisinde yer alan öğrenci yurtlarımız, spor ve kültür hizmetleri ile entegre bir yapıda organize edilmekte olup; bu sayede öğrencilerin hem akademik hem sosyal yönlerinin desteklenmesine olanak tanımaktadır. Sunulan barınma hizmetleri; modern oda donanımı, 7/24 güvenlik, sürekli internet, sağlıklı beslenme imkanları ve sosyal etkinlik destekleri ile öğrencilerimizin kaliteli bir yaşam deneyimi elde etmelerini hedeflemektedir.

Kapalı Spor Salonu

Antalya Belek Üniversitesi kampüsünde yer alan **kapalı spor salonu**, öğrencilerimizin ve personelimizin fiziksel gelişimini, sosyal etkileşimini ve takım ruhunu desteklemek amacıyla tasarlanmış modern bir tesis olarak hizmet vermektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda işletilen salon, toplam **1200 metrekaarelik** geniş bir alana kurulmuş olup, farklı spor dallarına yönelik çok amaçlı kullanım olanağı sunmaktadır.

Teknik Özellikler ve Olanaklar

- Basketbol:** Salon içerisinde **2 adet elektronik katlanır ana basketbol potası** ve **2 adet antrenman potası** yer almakta hem antrenman hem de resmi müsabakalara uygun altyapı sağlanmaktadır.

- **Hentbol:** Uluslararası standartlara uygun **2 adet hentbol kalesi** ve filesi ile hentbol sporunun kampüste aktif biçimde icra edilmesine imkân tanınmaktadır.
- **Voleybol:** Özel voleybol dikmeleri ve profesyonel file sistemi sayesinde takım sporları için uygun standartlar oluşturulmuştur.
- **Tribün:** Salon, **200 kişilik tribün kapasitesi** ile turnuva ve toplu organizasyonlarda geniş katılımcı kitlelerine ev sahipliği yapabilecek biçimde tasarlanmıştır.
- **Skorboard:** Elektronik skorboard sistemi, gerçekleştirilen müsabakalarda skor ve zaman takibinin kolaylıkla yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Tablo 12. Kapalı Spor Salonu – Teknik ve İşlevsel Özellikler Tablosu

Özellik	Açıklama
Toplam Alan	1200 m ²
Basketbol	2 adet elektronik katlanır ana pota, 2 adet antrenman potası
Hentbol	Uluslararası standartlarda 2 adet kale ve filesi
Voleybol	Profesyonel dikmeler ve file sistemi
Tribün Kapasitesi	200 kişilik oturma alanı
Skor Takibi	Elektronik skorboard sistemi
Kullanım Amacı	Basketbol, hentbol, voleybol antrenmanları ve turnuvalar
Denetim ve Bakım	SKS Daire Başkanlığı tarafından periyodik bakım ve kontrol

Kurumsal Yaklaşım ve Katkılar

Kapalı spor salonu, üniversitemizin sadece akademik başarıya odaklanmayan; fiziksel sağlık, takım çalışması ve sosyal etkileşimi de stratejik düzeyde önemseyen bütüncül öğrenci gelişimi vizyonunun somut bir göstergesi niteliğindedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenli bakım, temizlik ve kalite kontrolleri gerçekleştirilen tesis; öğrencilerin sağlıklı yaşam alışkanlıklarını geliştirmelerine, takım sporları aracılığıyla iletişim ve dayanışma becerilerini artırmalarına önemli katkılar sağlamaktadır.

Kalite ve Destek Süreçleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrenci yurtlarımız düzenli olarak kalite standartları çerçevesinde denetlenmekte; öğrencilerin konaklama, hijyen, güvenlik ve memnuniyet düzeylerine ilişkin periyodik anketler gerçekleştirilerek hizmet süreçlerinde iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamlı hizmet modeli sayesinde Antalya Belek Üniversitesi öğrencileri akademik gelişimlerinin yanı sıra güvenli, konforlu ve sosyal etkileşime açık bir yaşam alanına kavuşmaktadır.

Sağlık Hizmetleri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren **Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri Birimi**, hizmet binası içerisinde

konumlanmış olup, bir psikolog aracılığıyla öğrenci ve personelimize destek sağlamaktadır. Bu kapsamda hem bireysel hem de grup temelli psikososyal müdahaleler yürütülmektedir.

Sunulan Hizmetler

- Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerin şehir ve kampüs yaşamına uyum süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla oryantasyon niteliğinde psikolojik danışmanlık hizmetleri sunulmuştur.
- Psikolojik sorunları olan öğrenci ve personellere yönelik bireysel seanslar gerçekleştirilmiş; benzer sorunlara sahip bireyler tespit edilerek ilerleyen süreçte **grup terapisi uygulamaları** planlanmıştır.
- Psikolojik durumu hastalık boyutuna ulaşan ve farmakolojik tedavi gereksinimi olan kişiler, üniversitemizin sağlık işleyiş protokolleri doğrultusunda ilgili sağlık kuruluşlarına yönlendirilmiş, ardından süreç psikiyatrist desteği ile ilaç eşliğinde takip edilmiştir.

Tablo 13. 2024-2025 Dönemi Hizmet Verileri

Hizmet Alan Kişi Türü	Sayı
Öğrenci	1
Personel	-
Toplam	1

Bu kapsamda, 2024-2025 faaliyet dönemi içerisinde 1 öğrencimize bireysel psikolojik danışmanlık hizmeti verilmiş olup, süreçlerin tamamı gizlilik ve mesleki etik ilkeler çerçevesinde yürütülmüştür. İlgili birim tarafından öğrenci memnuniyeti ve psikososyal ihtiyaç analizleri düzenli aralıklarla yapılmakta; böylece üniversitemizde öğrenim gören bireylerin ruh sağlığı ve iyi oluş hallerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Teknolojik Kaynaklar

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın iletişim ve bilgi akışını sağlamak amacıyla kurumsal düzeyde çeşitli dijital platformlar kullanılmaktadır. Başkanlığımız, Antalya Belek Üniversitesi resmi alan adı altında yer alan kurumsal e-posta adresi (**sksbelek@edu.tr**) aracılığıyla yazılı iletişim faaliyetlerini yürütmekte olup, bu adres öğrenci ve personel başvurularının hızlı ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Bununla birlikte, Başkanlığımıza ait resmi Instagram hesabı (**@belekunisks**) üzerinden düzenli olarak güncel içerikler paylaşılmakta; gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif etkinliklere ilişkin bilgilendirmeler anlık olarak kamuoyuyla buluşturulmaktadır. Instagram platformu; özellikle öğrenci kitlesiyle etkili, erişilebilir ve etkileşim temelli bir iletişim ortamı sağlamak açısından etkin şekilde kullanılmaktadır. Mevcut durumda, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na ait bir web sayfası geliştirme çalışmaları devam etmekte

olup, üniversitemizin dijital kurumsallaşma vizyonu doğrultusunda bilgiye erişimin kolaylaştırılması hedeflenmektedir. Web sitesi yayına alındığında, Başkanlık bünyesindeki hizmet alanlarına ilişkin bilgilendirmeler, faaliyet raporları, etkinlik duyuruları, yönergeler ve başvuru formları sistematik ve güncel biçimde kullanıcıların erişimine açılacaktır. Bu çok kanallı dijital yapılanma; üniversite-topluluk etkileşimini artırmakta, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirliği desteklemekte, aynı zamanda öğrenci memnuniyetini ve katılım düzeyini yükseltmektedir.

1.4.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Başkanlığımız, 5018 sayılı Kanun çerçevesinde belirlenmiş iç kontrol standartlarına uygun biçimde:

- Performans programları ve stratejik planlarla uyumlu hedef bazlı izleme yapar,
- Harcama ve ihalelerde şeffaflığı esas alır,
- Sayıştay ve iç denetim birimi tarafından yılda en az bir defa denetlenir,

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; yükseköğretimde öğrenci refahını önceleyen, sosyal bütünleşmeyi destekleyen ve kurumsal aidiyeti güçlendiren bir hizmet yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda birimimizin temel politika ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

1. Atatürk İlke ve İnkılaplarına ve Cumhuriyetin temel değerlerine bağlılık,
2. Mevzuata tam uyum sağlayan, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının benimsenmesi,
3. Toplumsal çeşitliliğe ve bireysel farklılıklara saygı temelinde eşitlikçi hizmet sunumu,
4. Etik değerlere bağlılık ve kurumsal sorumluluk bilincinin tüm çalışanlarda içselleştirilmesi,
5. Çalışan memnuniyetini ve profesyonel gelişimi önceleyen liyakat odaklı insan kaynakları politikaları,
6. Öğrencilerin fiziksel, ruhsal ve sosyal iyilik halini bütüncül yaklaşımla destekleyen uygulamaların yaygınlaştırılması,
7. Kültürel, sanatsal, sosyal ve sportif etkinliklerin nitelik ve nicelik bakımından artırılarak yaygınlaştırılması,
8. Üniversite-şehir bütünleşmesini sağlayacak sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel iş birliklerinin teşvik edilmesi,
9. Öğrenci topluluklarının kurumsal destekle etkinlik kapasitelerinin güçlendirilmesi; donanım, tanıtım ve görünürlüklerinin artırılması,

10. Kısmi zamanlı öğrenci istihdamının yaygınlaştırılması suretiyle hem sosyoekonomik destek sağlanması hem de iş yaşamına hazırlığın desteklenmesi,
11. Yemekhane hizmetlerinin kalite, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda iyileştirilmesi,
12. Üniversitemizde yürütülen her türlü sosyal, kültürel ve sportif faaliyetin kayıt altına alındığı, sürdürülebilir kalite yönetimi anlayışıyla izlenebildiği dijital ve analitik sistemlerin geliştirilmesi,
13. Teknolojik kaynakların (web, sosyal medya vb.) etkili kullanımı yoluyla faaliyetlerin görünürlüğünün artırılması ve öğrencilerle sürekli etkileşim sağlanması,
14. Yerel ve ulusal düzeydeki fon, destek ve hibe programlarına (örn. ÜNİDES) başvuru süreçlerinin etkin biçimde yönetilerek öğrenci projelerinin teşvik edilmesi,
15. Sportif faaliyetlerin rekabetçi değil kapsayıcı, katılımcı ve sağlık odaklı biçimde tasarlanması; şiddet ve ayrımcılıkla mücadelede sporun dönüştürücü gücünün kullanılması,
16. Kaynakların etkin, verimli ve rasyonel kullanımı ilkesi doğrultusunda bütçe yönetiminin şeffaf biçimde sürdürülmesi,
17. Her düzeyde öğrenci ve çalışan memnuniyetini artıracak şekilde katılımcı, çözüm odaklı ve esnek hizmet modellerinin geliştirilmesi.

B) İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı'nda tanımlanmış olan vizyon, misyon ve temel değerler doğrultusunda aşağıdaki amaç ve hedefler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Daire Başkanlığımızın kurumsal katkıları, başta öğrenci memnuniyeti, çok yönlü gelişim ve sosyal sürdürülebilirlik olmak üzere üniversitemizin bütüncül kalkınma hedeflerine doğrudan hizmet etmektedir.

Stratejik Amaç 1: Öğrenci odaklı, bütüncül ve kapsayıcı bir üniversite yaşamı oluşturmak.

Hedef 1.1: Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel, sportif ve psikolojik destek mekanizmalarını çeşitlendirmek ve erişilebilirliğini artırmak.

Hedef 1.2: Öğrenci topluluklarının faaliyet kapasitelerini desteklemek, aktif öğrenci katılımını teşvik etmek.

Hedef 1.3: Öğrenci memnuniyet düzeyini izlemek ve arttırmaya yönelik düzenli değerlendirme sistemleri oluşturmak.

Stratejik Amaç 2: Üniversite-toplum etkileşimini güçlendirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sunmak.

Hedef 2.1: Yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarıyla sosyal sorumluluk eksenli ortak projeler geliştirmek.

Hedef 2.2: Üniversitemizin sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerini yerel halkla buluşturacak organizasyonları yaygınlaştırmak.

Stratejik Amaç 3: Kurumsal kaynakları etkin, verimli ve sürdürülebilir şekilde yönetmek.

Hedef 3.1: Kısmi zamanlı öğrenci istihdamını, birimlerin iş gücü ihtiyacına ve öğrencilerin sosyal destek gereksinimlerine göre artırmak.

Hedef 3.2: Yemekhane hizmetlerinin kalite, hijyen ve erişim düzeyini yükseltmek; yemek burslarının sayısını artırmak.

Hedef 3.3: Spor tesislerinin kullanım kapasitesini artırmak, donanım altyapısını güçlendirmek ve çok disiplinli spor etkinliklerini teşvik etmek.

Hedef 3.4: Dijitalleşme ve veri temelli yönetim anlayışıyla sosyal medya, web ve otomasyon sistemlerini entegre etmek.

Stratejik Amaç 4: Sağlıklı yaşam, kültürel üretkenlik ve sosyal bütünleşmeyi destekleyen bir kampüs kültürü oluşturmak.

Hedef 4.1: Öğrencilerin fiziksel ve ruhsal sağlığını destekleyici etkinlikleri kurumsallaştırmak.

Hedef 4.2: Sportif faaliyetleri rekabetin ötesine taşıyarak, sağlıklı yaşam ve dayanışma kültürünü ön plana çıkaran yapılar oluşturmak.

Hedef 4.3: Sanatsal üretim, kültürel paylaşım ve çevresel farkındalık odaklı faaliyetlerin çeşitliliğini artırmak.

Tablo 14. Stratejik Amaçlar ile İlgili Hedefler İlişkisi

Stratejik Amaçlar	İlgili Hedefler
1. Üniversite yaşam kalitesini artırmak	Öğrenci ve personelin sağlık, beslenme ve psikososyal ihtiyaçlarına yönelik hizmetlerin kapsam ve niteliğini artırmak Sosyal destek, danışmanlık ve rehberlik hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak
2. Öğrenci topluluklarının gelişimini desteklemek	Topluluk sayısını artırmak ve çeşitlendirmek, Her öğrenci topluluğuna eşit ve etkin destek sağlamak, Öğrenci etkinliklerinin kalitesini artırarak kampüs yaşamını zenginleştirmek
3. Kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetleri yaygınlaştırmak	Yıllık etkinlik planlaması yaparak periyodik kültür, sanat ve spor faaliyetleri gerçekleştirmek,

	Yöre halkıyla etkileşimi artıran sosyal sorumluluk projeleri düzenlemek
4. Yemek hizmetlerinin kalitesini artırmak	Menülerde beslenme ilkelerine uygunluk, hijyen ve yerel ürün kullanımını teşvik etmek
5. Gençlik projeleri ve iş birliklerini teşvik etmek	ÜNİDES ve benzeri fon programlarına proje başvuru sayısını artırmak Gençlik merkezleriyle iş birliğini güçlendirmek
6. Kısmi zamanlı öğrenci istihdamını artırmak	Öğrencilerin kampüs içinde iş gücüne katılımını desteklemek Kısmi zamanlı çalışan öğrencilere yönelik rehberlik ve eğitim programları düzenlemek
7. Dijital görünürlük ve iletişimi güçlendirmek	Web sitesini düzenli güncellemek, içerik kalitesini artırmak Sosyal medya platformları üzerinden aktif iletişim kurmak
8. Kaynakların etkin ve sürdürülebilir kullanımını sağlamak	Birimlerdeki kaynak planlamasını iyileştirmek Lojistik ve malzeme yönetimini verimlilik esası kurgulamak

C) DİĞER HUSUSLAR

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2024 yılı içerisinde yalnızca rutin hizmetlerini yürütmekle kalmayıp, öğrenci memnuniyetini artırmaya yönelik bütüncül ve yenilikçi yaklaşımları da benimsemiştir. Bu kapsamda aşağıda belirtilen nitelikli uygulamalar ve gelişmeler öne çıkmıştır:

- **Kalite Odaklı Hizmet Anlayışı:** Başkanlık bünyesindeki tüm hizmet süreçlerinde Kalite Yönetim Sistemi ilkeleri esas alınarak sürdürülebilirlik, etkinlik ve öğrenci-odaklılık temel alınmıştır. Tüm süreçlerde hizmet alanların geri bildirimleri toplanarak iyileştirme döngüleri oluşturulmuştur.
- **Kurumsal İletişim ve Görünürlük:** SKS Daire Başkanlığı faaliyetleri, hem Üniversite web sayfası (sksbelek.edu.tr) hem de sosyal medya hesapları (Instagram: @belekunisks) aracılığıyla düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılmış; böylece hizmetlerin görünürlüğü artırılarak öğrenci ve personel etkileşimi güçlendirilmiştir.
- **Pandemi Sonrası Psikososyal Destek Süreçleri:** 2024 yılı içerisinde öğrenci destek sistemleri kapsamında psikolojik danışma ve yönlendirme hizmetlerine erişim

artırılmış; gerek bireysel görüşmeler gerekse grup temelli destekleyici atölyeler yoluyla öğrencilerin psikososyal iyi oluşuna katkı sağlanmıştır.

- **Sürdürülebilirlik ve Çevre Duyarlılığı:** Yemekhane ve etkinlik organizasyonlarında atık yönetimi, enerji tasarrufu ve geri dönüşüm gibi çevre dostu uygulamalar ön planda tutulmuş; öğrencilerde çevresel farkındalık oluşturacak sosyal sorumluluk projeleri desteklenmiştir.
- **Yıl İçinde Yürütülen Mevzuat Uyumlu Denetim ve Raporlamalar:** Yükseköğretim Kurulu ve İç Denetim Birimi tarafından talep edilen çeşitli raporlamalar eksiksiz bir şekilde hazırlanarak, SKS hizmetlerinin mevzuata uygunluğu titizlikle sürdürülmüştür.
- **İç Paydaş İş Birlikleri:** Üniversite içindeki tüm birimlerle güçlü iletişim ağı kurularak sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerde çapraz iş birlikleri artırılmış; etkinlik planlamalarında disiplinler arası bakış açısı teşvik edilmiştir.
- **Ulusal ve Uluslararası Fon Başvuruları:** 2024 yılı içerisinde Gençlik ve Spor Bakanlığı ÜNİDES programı başta olmak üzere çeşitli ulusal proje fonlarına öğrenci toplulukları aracılığıyla başvurular yapılmış; onaylanan projeler ile topluluklara mali ve organizasyonel katkı sağlanmıştır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

2024 faaliyet dönemi boyunca Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, öğrenci odaklı hizmet sunumu anlayışını temel alarak; sağlık, beslenme, sosyal destek, kültürel-sportif faaliyetler ve öğrenci topluluklarına yönelik çalışmaları sistematik biçimde yürütmüştür. Yürütülen tüm faaliyetlerde; hizmet kalitesini artırma, katılımcılığı teşvik etme, öğrencilerin sosyal gelişimini destekleme ve kampüs yaşamını zenginleştirme hedefleri ön planda tutulmuştur.

Beslenme hizmetlerinde hijyen, kalite ve beslenme bilimi esaslarına uygunluk gözetilirken; öğrenci topluluklarının desteklenmesi kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler, yıl boyunca sosyal, kültürel ve akademik alanlarda çeşitlendirilmiştir. Bu doğrultuda üniversite öğrencilerinin kampüs yaşamına aktif katılımı sağlanmış; gönüllülük, liderlik, takım çalışması ve sosyal sorumluluk gibi becerilerin gelişmesine katkıda bulunulmuştur.

Kültür-sanat ve spor alanlarında planlanan organizasyonlar ile öğrenci motivasyonu ve kurumsal aidiyet duygusu artırılmış; bu faaliyetlerde disiplinler arası iş birlikleri ve paydaş temelli yaklaşımlar benimsenmiştir. Aynı zamanda, çeşitli ulusal ve yerel iş birlikleri ile öğrencilerin proje üretme ve uygulama kapasiteleri desteklenmiştir.

Daire Başkanlığı, faaliyetlerini planlarken kurumsal strateji ve kalite hedefleri doğrultusunda hareket etmiş; süreçlerdeki verimlilik, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalmıştır. Tüm hizmet alanlarında öğrenci ve personel geri bildirimleri dikkate alınarak, ihtiyaç temelli iyileştirme süreçleri uygulanmıştır.

Sonuç olarak, Başkanlık birimlerinin 2024 yılı faaliyetleri; üniversitemizin öğrenci merkezli ve çok boyutlu gelişim vizyonunu destekleyen, kurumsal kalite anlayışına entegre edilmiş ve hizmetten faydalanan tüm paydaşlara değer katan bir yaklaşımla gerçekleştirilmiştir.

A- PERFORMANS BİLGİLERİ

Faaliyet Bilgileri

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2024 yılı faaliyet dönemi boyunca üniversitemizin stratejik planı ve kalite yönetim anlayışı doğrultusunda, öğrencilerin ve personelin çok boyutlu gelişimini destekleyen hizmetleri bütüncül bir yaklaşımla sürdürmüştür. Bu kapsamda, daire başkanlığı bünyesindeki temel hizmet alanlarında aşağıda özetlenen faaliyetler yürütülmüştür:

Beslenme Hizmetleri

Öğrenci ve personelin sağlıklı, dengeli ve güvenli beslenmesini temin etmek amacıyla yemek hizmetleri kalite standartları çerçevesinde sürdürülmüştür. Menü planlamalarında mevsimsel ürün çeşitliliği, yerel tedarik stratejileri ve beslenme ilkelerine uygunluk temel alınmış; hijyen denetimleri ve kullanıcı memnuniyeti odaklı iyileştirme süreçleri uygulanmıştır.

Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler

2024 yılı boyunca kültür-sanat ekseninde çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiştir. Öğrenci topluluklarının öncülüğünde planlanan konser, sergi, söyleşi, tiyatro ve atölye çalışmaları ile öğrencilerin sanatsal yaratıcılıklarının desteklenmesi hedeflenmiştir. Bu etkinlikler aynı zamanda üniversite içi sosyal etkileşimi ve öğrenci motivasyonunu da güçlendirmiştir.

Spor Faaliyetleri

Üniversite öğrencilerinin fiziksel gelişimlerini desteklemek ve aktif yaşam kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla spor kulüpleri bünyesinde çeşitli turnuvalar, antrenmanlar ve sportif etkinlikler düzenlenmiştir. Bu süreçte birimlerin spor malzeme talepleri karşılanmış, etkinliklerde güvenlik ve sağlık standartları titizlikle gözetilmiştir.

Öğrenci Toplulukları Destek Süreçleri

Yıl boyunca aktif olarak faaliyet gösteren öğrenci topluluklarına mali, organizasyonel ve tanıtım destekleri sunulmuştur. Topluluk etkinlikleri proje bazlı olarak değerlendirilmiş ve bu faaliyetlerde katılımcı çeşitliliği ile nitelik artırımı önceliklendirilmiştir. Topluluk çalışmaları, üniversitemizin öğrenci merkezli vizyonu doğrultusunda sosyal sorumluluk, girişimcilik, kültürel üretkenlik ve disiplinler arası iş birliklerini destekler biçimde yapılandırılmıştır.

Gençlik Projeleri ve Ulusal Fon Başvuruları

Gençlik ve Spor Bakanlığı'nın ÜNİDES destek programı kapsamında öğrenci toplulukları tarafından proje başvuruları hazırlanmış ve onaylanan projelerle kurumsal temsiliyet

artırılmıştır. Bu kapsamda, ulusal ve yerel düzeyde çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiş, öğrencilerin proje üretme, uygulama ve değerlendirme yetkinlikleri güçlendirilmiştir.

Psikososyal Destek ve Rehberlik Hizmetleri

Öğrenci refahını artırmak amacıyla bireysel danışmanlık hizmetleri, grup çalışmaları ve bilgilendirici seminerler düzenlenmiştir. Psikolojik dayanıklılığın geliştirilmesi, üniversiteye uyum süreçlerinin desteklenmesi ve öğrencilerin ihtiyaç duydukları alanlarda rehberlik sağlanması bu faaliyetlerin temel hedefleri arasında yer almıştır.

Tanıtım, İletişim ve Dijital Görünürlük

Birim faaliyetleri, hem üniversitenin kurumsal web sitesi alt alanı (sksbelek.edu.tr) hem de sosyal medya kanalları (Instagram: @belekunisks) üzerinden düzenli olarak paylaşılmış; bu sayede hedef kitleye erişim artırılmış, hizmetler hakkında bilgilendirme ve geri bildirim mekanizmaları etkinleştirilmiştir.

Genel Değerlendirme:

Yukarıda özetlenen faaliyetler, daire başkanlığının görev alanı kapsamında yürüttüğü stratejik ve operasyonel uygulamaları bütüncül biçimde yansıtmaktadır. Tüm hizmetler, öğrenci ve çalışan memnuniyetini önceleyen, erişilebilirlik ve kalite esaslı, katılımcı bir yönetim anlayışı ile yapılandırılmıştır. Gerçekleştirilen faaliyetler yıl boyunca periyodik olarak değerlendirilmiş; ihtiyaç duyulan alanlarda iyileştirme ve geliştirme odaklı adımlar atılmıştır.

Tablo 15. Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı 2024 Yılı Faaliyet Alanları ve Uygulama Durumu

Faaliyet Alanı	Uygulama Düzeyi	Açıklama
Beslenme Hizmetleri	Yüksek	Öğrenci ve personele yönelik dengeli ve hijyenik yemek hizmeti, yerel ürün odaklı menü planlaması.
Sağlık Hizmetleri	Orta	Temel sağlık desteği sunulmuş, iş sağlığı ve hijyen eğitimleri gerçekleştirilmiştir.
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	Yüksek	Sergiler, müzik ve tiyatro organizasyonları başarıyla düzenlenmiştir.
Sportif Etkinlikler	Yüksek	Sportif kulüplerin aktif çalışmaları desteklenmiştir.
Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri	Yüksek	35 aktif topluluk

Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik	Orta	Öğrenci destek faaliyetleri yürütülmüş, bireysel görüşmeler ve seminerler düzenlenmiştir.
Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük	Yüksek	ZİÇEV iş birliği, çevre ve toplum temalı projeler gerçekleştirilmiştir.
Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalışmaları	Orta	Belirlenen kontenjanlar dahilinde, birimlerde öğrencilere istihdam sağlanmıştır.
Tanıtım ve İletişim (Web/Sosyal Medya)	Yüksek	Web sitesi güncellenmiş, sosyal medya etkileşimi artırılmıştır (@belekunisks).
Ulusal Program Katılımı (ÜNİDES, TÜBİTAK vb.)	Orta-Yüksek	Öğrenci kulüpleri aracılığıyla başvurular yapılmış, bazı projeler desteklenmiştir.

Performans Göstergeleri ve Gerçekleşmeler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen hizmetlerin etkililiği ve kurumsal stratejiye katkısı, dönemsel olarak belirlenen performans göstergeleri aracılığıyla izlenmiş; 2024 yılı boyunca bu göstergeler doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Belirlenen stratejik hedeflere ilişkin temel performans göstergeleri şu temalar altında toplanmıştır:

Tablo 16. Stratejik Hedef Alanlarına Göre Performans Göstergeleri ve 2024 Gerçekleşmeleri

Stratejik Hedef Alanı	Performans Göstergesi Örneği	2024 Gerçekleşme Durumu	Genel Değerlendirme
Beslenme Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması	Aylık ortalama öğün hizmeti / hizmetten faydalanan kullanıcı sayısı	Hedefe yakın	Hizmette sürdürülebilirlik sağlanmıştır.
Kültürel ve Sportif Etkinliklerin Yaygınlaştırılması	Yıl içi düzenlenen etkinlik sayısı / etkinlik başına katılım oranı	Hedefe yakın	Öğrenci katılımında gözle görülür artış.
Öğrenci Topluluklarının Aktifliğinin Artırılması	Topluluk sayısı / düzenlenen etkinlik sayısı / aktif üye sayısı	Hedefe yakın	Topluluk faaliyetleri nitelik ve nicelik açısından gelişmiştir.

Psikososyal Süreçlerinin Güçlendirilmesi	Destek	Bireysel danışmanlık / seminer / rehberlik faaliyeti sayısı	Planlanan / doğrultuda	Hizmet kapsamı öğrenci ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiştir.
Tanıtım ve Kurumsal Görünürlüğün Artırılması		Web ve sosyal medya erişim oranı / güncel içerik paylaşım sıklığı	Beklentinin üzerinde	@belekunisks ve web sitesi aktif şekilde kullanılmıştır.

Bu göstergeler üzerinden yapılan değerlendirmelerde, genel olarak faaliyetlerin planlanan hedeflere yüksek oranda ulaştığı, bazı alanlarda ise hedefin de üzerinde bir performans sergilendiği gözlemlenmiştir. Performans düzeylerini etkileyen olumlu faktörler arasında koordinasyonun güçlendirilmesi, öğrenci taleplerine duyarlılık ve birimler arası iş birliğinin artması yer almaktadır. Sapmaların yaşandığı sınırlı alanlarda ise bütçe kısıtları, fiziksel altyapı kapasitesi ve dönemsel yoğunluklar etkili olmuştur. Başkanlık, bu analizler doğrultusunda 2025 yılı için iyileştirme planlarını oluşturmaya başlamış ve performans yönetim sürecinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Tablo 17. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (SKS Daire Başkanlığı – 2024 İzleme Dönemi)

Amaç 1	Öğrenci yaşam kalitesini yükseltmek ve çok yönlü gelişimlerini desteklemek
Hedef 1.1	Üniversite bünyesindeki sosyal, kültürel, sportif ve psikososyal hizmetlerin erişilebilirliğini ve çeşitliliğini artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Öğrenci Destek ve Katılım Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	SKS hizmetlerinin kapsam ve niteliğinin artırılması

Tablo 18. 2024 Yılı Stratejik Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2024 Yılı Hedefi	2024 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.1.1.1: Yıllık düzenlenen sosyal/kültürel etkinlik sayısı	40%	35 etkinlik	40 etkinlik	52 etkinlik	130%
PG.1.1.2: Aktif öğrenci topluluğu sayısı	30%	28 topluluk	32 topluluk	35 topluluk	109%
PG.1.1.3: SKS web/sosyal medya güncellemeleri (yıllık paylaşım sayısı)	20%	72 paylaşım	90 paylaşım	102 paylaşım	113%
PG.1.1.4: Psikososyal destek hizmetlerinden yararlanan birey sayısı	10%	0 birey	15 birey	1 birey	6,6%

Hedefin Genel Performansı:

$$(130 \times 0.40) + (109 \times 0.30) + (113 \times 0.20) + (6.6 \times 0.10) =$$

$$52 + 32.7 + 22.6 + 0.66 = \%107,96 \text{ toplam hedef gerçekleşme oranı}$$

Hedefe İlişkin Güncel Değerlendirme:

2024 yılı itibarıyla Hedef 1.1 kapsamında yürütülen faaliyetlerde büyük ölçüde başarı sağlanmış, etkinlik sayısı ve öğrenci topluluklarının aktifliği beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Web ve sosyal medya içerik üretimi planlanan hedefi geçmiştir. Ancak psikososyal destek hizmetleri kapsamında başvuru ve katılım düzeyi oldukça sınırlı kalmış, yalnızca bir öğrenci bu hizmetten yararlanmıştır. Bu durumun, hizmetin görünürlüğü, tanıtımı ve erişim mekanizmalarıyla ilişkili olduğu değerlendirilmiştir. 2025 yılı için bu alanda bilgilendirme, farkındalık ve erişilebilirlik çalışmalarının artırılması planlanmaktadır.

Tablo 19. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 2 / Hedef 2.1 (Beslenme Hizmetleri)

Amaç 2	Öğrencilerin ve personelin sağlıklı yaşam biçimlerini destekleyen hizmetlerin erişilebilirliğini artırmak
Hedef 2.1	Üniversite yemekhanelerinde sunulan beslenme hizmetlerinin niteliğini, hijyen standartlarını ve kullanıcı memnuniyetini artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Sağlıklı Yaşam Hizmetleri Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Öğün sayısı, menü niteliği ve hijyen kontrollerinin artırılması

Tablo 20. 2024 Yılı Beslenme Hizmetleri Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2024 Yılı Hedefi	2024 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.2.1.1: Aylık ortalama öğün sayısı	50%	~800 öğün	~1.000 öğün	~1.058 öğün	106%
PG.2.1.2: Menülerin bilimsel ve dengeli içerikle hazırlanma oranı	30%	%75	%90	%90	100%
PG.2.1.3: Hijyen kontrol (aylık denetim sayısı)	20%	1 denetim	2 denetim	1 denetim	50%

Hedefin Genel Performansı:

$$(106 \times 0.50) + (100 \times 0.30) + (50 \times 0.20) =$$

$$53 + 30 + 10 = \%93 \text{ toplam hedef gerçekleşme oran}$$

Hedefe İlişkin Güncel Değerlendirme:

Antalya Belek Üniversitesi'nin 2024 yılı faaliyet döneminde yürütülen beslenme hizmetleri büyük ölçüde hedeflerle uyumlu gerçekleşmiştir. Öğün üretim kapasitesi beklentilerin üzerine çıkmış, menüler beslenme ilkelerine uygun şekilde planlanmıştır. Ancak hijyen denetimi hedeflenen seviyeye ulaşamamış ve yalnızca bir kez gerçekleştirilmiştir. Bu durum, 2025 yılı planlamalarında iç denetim sıklığının artırılmasına yönelik yeni tedbirlerin alınmasını gerekli kılmaktadır. Denetim sıklığı, hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğinde kritik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Tablo 21. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 3 / Hedef 3.1 (Öğrenci Toplulukları ve Katılım)

Amaç 3	Üniversite öğrencilerinin sosyal gelişimini destekleyen katılımcı ve kapsayıcı yapılar oluşturmak
Hedef 3.1	Öğrenci topluluklarının sayısını ve etkinliğini artırmak; düzenlenen faaliyetlerde öğrenci katılım oranını yükseltmek
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Öğrenci Sosyal Katılım ve Topluluklar Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Aktif öğrenci topluluklarının artırılması, faaliyet çeşitliliğinin genişletilmesi ve katılım oranının yükseltilmesi

Tablo 22. 2024 Yılı Öğrenci Toplulukları Performans Göstergeleri, Hedefler ve Gerçekleşmeler (Ekim–Aralık)

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2024 Yılı Hedefi	2024 Gerçekleşme (Ekim–Aralık)	Performans (%)
PG.3.1.1: Aktif öğrenci topluluğu sayısı	40%	—	30 topluluk	35 topluluk	117%
PG.3.1.2: Yıl içinde düzenlenen topluluk etkinlik sayısı	40%	—	15 etkinlik (3 ay için)	8 etkinlik	53%

PG.3.1.3:	20%	—	500	350	öğrenci	70%
Topluluk faaliyetlerine katılan öğrenci sayısı			öğrenci (3 ay için)	(yaklaşık)		

Hedefin Genel Performansı:

$$(117 \times 0.40) + (53 \times 0.40) + (70 \times 0.20) =$$

$$46.8 + 21.2 + 14 = \%82 \text{ toplam hedef gerçekleştirme oranı}$$

Hedefe İlişkin Değerlendirme:

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, 2024 faaliyet yılı içerisinde öğrenci toplulukları kapsamında etkin bir yapılanma süreci yürütmüş; kısa faaliyet dönemine (Ekim-Aralık) rağmen 8 nitelikli etkinlik organize edilmiştir. Aktif topluluk sayısındaki artış ve sınırlı dönemde sağlanan katılım oranı, dönemsel planlamanın etkili şekilde uygulandığını göstermektedir. Topluluk yapılanması güçlü temeller üzerine inşa edilmiş olup, 2025 yılı için akademik yıl geneline yayılacak şekilde çok daha yüksek etkinlik kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Tablo 23. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu – Amaç 4 / Hedef 4.1 (Psikososyal Destek Hizmetleri)

Amaç 4	Öğrencilerin ve personelin ruhsal, sosyal ve bireysel gelişimlerine yönelik destekleyici hizmetleri yaygınlaştırmak
Hedef 4.1	Psikososyal destek mekanizmalarının erişilebilirliğini artırmak ve başvuru yapılan her bireye profesyonel hizmet sunmak
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program	Ruh Sağlığı ve Destek Hizmetleri Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerine başvuru oranını artırmak; gizlilik ve profesyonellik ilkeleriyle hizmet vermek

Tablo 24. 2024 Yılı Psikososyal Destek Hizmetleri Performans Göstergesi, Hedef ve Gerçekleşme

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2024)	2024 Hedefi	Yılı	2024 Gerçekleşme	Performans (%)
PG.4.1.1: Psikososyal destek başvuruları sayısı	100%	—	5	başvuru	1 başvuru	20%
			<i>(başlangıç yılı için öngörülen eşik)</i>			

Hedefin Genel Performansı:

$(20 \times 1.00) = \%20$ hedef gerçekleşme oranı

Hedefe İlişkin Değerlendirme:

2024 yılı, Antalya Belek Üniversitesi'nde psikososyal destek sisteminin yapısal olarak tesis edilmeye başlandığı ilk faaliyet dönemidir. Yeni kurulan bu hizmet birimi kapsamında, belirlenen hedefe kıyasla başvuru sayısı henüz düşük kalmıştır. Ancak bu durum, hizmetin duyurulma sürecinin henüz başlangıç aşamasında olması ve öğrencilerin farkındalığının zamanla artacağı öngörüsü ile açıklanabilir. 2025 yılı için planlanan tanıtım, bilgilendirme oturumları ve danışma noktalarının artırılması gibi stratejilerle bu oranın yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Antalya Belek Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 2024 yılı faaliyet dönemi kapsamında uygulamaya koyduğu stratejik amaçlar ve bunlara bağlı hedef ve performans göstergeleri çerçevesinde, birimin kurumsal performansı takip edilmiş, değerlendirme süreçleri titizlikle yürütülmüştür.

Hazırlanan üç temel başlık altında yer alan performans göstergeleri aşağıdaki şekilde değerlendirilmiştir:

Tablo 25. Alan Bazlı Performans Gerçekleşme Düzeyi ve Sapma Analizi (2024)

Alan	Performans Gerçekleşme Düzeyi	Sapma Var mı?	Sapma Nedenleri ve Değerlendirme
1.Beslenme Hizmetleri	%93	Yok	Hedeflenen yemek hizmeti neredeyse tam olarak sağlanmıştır. Personel ve öğrenci sayısına göre aylık planlama doğru yapılmıştır.
2.Öğrenci Toplulukları ve Etkinlikler	%82	Kısmen var	Yüksek topluluk sayısı sağlanmış ancak etkinlik sayısı akademik takvimin kısıtlılığı (Ekim–Aralık) nedeniyle hedefin altında kalmıştır. 2025 yılında takvime yaygınlaştırılarak telafi edilmesi planlanmaktadır.
3.Psikososyal Destek Hizmetleri	%20	Var	Hizmetin yeni başlamış olması ve farkındalık düzeyinin düşük olması performansı sınırlandırmıştır. Tanıtım faaliyetleriyle 2025'te artış hedeflenmektedir.

Genel Değerlendirme:

SKS Daire Başkanlığı, 2024 yılı içerisinde performans göstergelerini düzenli olarak izlemeye başlamış; her bir faaliyet alanı için **hedef belirleme, izleme ve değerlendirme döngüsünü** işletmiştir. Özellikle beslenme hizmetlerinde yüksek bir gerçekleşme sağlanırken, öğrenci faaliyetlerinde akademik takvim sınırlılığı etkili olmuş; psikososyal destek alanında ise başlangıç yılına özgü farkındalık eksikliği tespit edilmiştir. 2025 yılı itibarıyla hem **veri toplama süreçlerinin dijitalleştirilmesi** hem de **izleme sıklığının artırılması** yoluyla performans bilgi sisteminin daha etkin hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**A. Üstünlükler (Güçlü Yönler)**

- Genç ve dinamik kadro yapısı sayesinde hızlı organize olabilme ve uygulama kabiliyeti yüksek bir çalışma kültürü oluşmuştur.
- Öğrenci topluluklarına yönelik yüksek katılım düzeyi ve bu alanlarda gösterilen kurumsal destek, sosyal sürdürülebilirlik açısından güçlü bir örnek teşkil etmektedir.

3. Yemek hizmetlerinde kalite ve hijyen standartlarının yüksekliği, hizmet alan memnuniyetini artırmakta ve kurumsal güveni pekiştirmektedir.
4. Sosyal medya ve dijital platformlarda aktif iletişim, öğrenci ile daire başkanlığı arasında hızlı ve doğrudan bilgi akışını mümkün kılmaktadır.
5. İzleme-değerlendirme kültürünün gelişmeye başlaması, performans temelli yönetim anlayışının yerleşmesini desteklemektedir.

B. Zayıflıklar (Gelişime Açık Alanlar)

1. Kurumsal veri toplama ve arşivleme sistemlerinde yapısal eksiklikler bulunmaktadır; geçmiş dönem verilerine erişimde zorluklar yaşanabilmektedir.
2. Psikososyal destek hizmetlerinin henüz tanıtım aşamasında olması, bu alandaki başvuru ve faydalanma oranlarını düşük düzeyde tutmaktadır.
3. Kısmi zamanlı öğrenci istihdamının henüz sistematikleşmemiş olması, sosyal destek politikalarının sürdürülebilirliğini sınırlandırmaktadır.
4. Akademik takvimin sıkışıklığı nedeniyle öğrenci etkinliklerinin yıl geneline dengeli yayılmasında zorluk yaşanmaktadır.
5. Bazı faaliyet alanlarında paydaş iş birliği mekanizmaları henüz yeterince aktif hale getirilememiştir.

C. Değerlendirme

2024 yılı itibarıyla Antalya Belek Üniversitesi SKS Daire Başkanlığı, kurumsal kapasitesini geliştirme ve hizmet kalitesini artırma yönünde önemli adımlar atmıştır. Beslenme hizmetleri, öğrenci toplulukları, sosyal medya iletişimi ve kurumsal koordinasyon konularında güçlü bir zemin inşa edilmiştir. Bununla birlikte, bazı hizmetlerin yeni başlamış olması ve yapılandırılma sürecinde bulunması, zayıf yönleri doğrudan etkilemektedir.

2025 yılı hedefleri arasında;

- dijital arşiv sisteminin kurulması,
 - psikososyal destek biriminin görünürlüğünün artırılması,
 - öğrenci istihdam sisteminin yapılandırılması
- öncelikli gelişim alanları olarak belirlenmiştir.

Bu değerlendirme, daire başkanlığımızın **sürekli iyileştirme ve gelişim odaklı yaklaşımını** güçlendirmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Genel Değerlendirme

2024 yılı faaliyet dönemi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı açısından birçok yeni uygulamanın başlatıldığı, öğrenci katılımının yükseldiği ve hizmet niteliğinin arttığı bir

dönem olmuştur. Ancak ekonomik koşullar, kaynakların sınırlılığı ve bazı yapısal eksiklikler; gelecekte stratejik bazı düzenlemeler yapılmasını zorunlu kılmaktadır.

- Kurumsal veri yönetim sistemi kurulmalı, yıllık faaliyetlere dair dijital arşivleme ve otomasyon altyapısı geliştirilmelidir.
- Psikososyal destek birimi, tanıtım çalışmaları ile görünür kılınmalı ve öğrencilere yönelik bilgilendirme faaliyetleri artırılmalıdır.
- Öğrenci topluluklarının faaliyetleri, akademik yılın ilk haftalarından itibaren planlanmalı, takvim önceden ilan edilerek katılım kolaylaştırılmalıdır.
- Sosyal medya ve web iletişim araçları, sadece duyuru değil etkileşim odaklı bir iletişim diliyle yeniden yapılandırılmalıdır.
- Yemek bursu, spor malzeme desteği, kısmi zamanlı istihdam gibi sosyal destek kalemleri, kaynaklara paralel olarak artırılmalı ve sürdürülebilirlikleri sağlanmalıdır.

B. Riskler ve Tedbirler

Tablo 26. Muhtemel Riskler ve Alınması Gereken Tedbirler

Muhtemel Risk	Alınması Gereken Tedbir
Öğrenci sayısının artmasıyla birlikte hizmet kapasitesinin yetersiz kalması	Yemekhane, spor alanı ve danışmanlık hizmetlerine yönelik kapasite artış planları yapılmalı
Ekonomik belirsizliklerin sosyal destek bütçesini olumsuz etkilemesi	Önceliklendirme ve kaynak optimizasyonu yapılmalı; sponsorluk ve dış kaynak araştırılmalı
Hizmetlerin tanıtım eksikliği nedeniyle yeterince faydalanılmaması	Tanıtım kampanyaları düzenlenmeli; sosyal medya ve oryantasyon etkinlikleri aktif kullanılmalı
Öğrenci istihdamının düzensiz ve rastlantısal yürütülmesi	Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma sistemine dair prosedürler netleştirilmeli
Mevcut insan kaynağının iş yükü nedeniyle hizmet kalitesinde dalgalanma yaşanması	Görev dağılımları netleştirilmeli ve ihtiyaç halinde ek personel desteği sağlanmalı

Bu öneriler ve tedbirler, 2025 yılı planlamasında stratejik bir önceliklendirme için temel oluşturacak niteliktedir. Gerek kurumsal gelişim gerekse öğrenci memnuniyetinin artırılması açısından, performans değerlendirme sonuçlarıyla doğrudan ilişkilidir.

HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Birimimiz tarafından 2024 yılı içerisinde yürütülen iş ve işlemlerin, Antalya Belek Üniversitesi'nin stratejik amaç ve hedefleriyle uyumlu olarak; **iyi mali yönetim ilkelerine, ilgili mevzuata ve iç kontrol düzenlemelerine uygun şekilde** yerine getirildiğini,

Tahsis edilen bütçe kaynaklarının **etkin, ekonomik ve verimli biçimde** kullanıldığını ve bu doğrultuda birimimizde kurulu bulunan iç kontrol sisteminin, **makul güvence düzeyinde yeterlilik sağladığını,**

Bu güvenin; harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemlerinden alınan veriler, iç kontrol sistemi değerlendirme çıktıları, izleme-değerlendirme raporları ve varsa denetim bulgularına dayandığını,

Ayrıca, bu faaliyet raporunda yer alan bilgilerin **doğru, eksiksiz ve güvenilir** olduğunu, **beyan ederim.**

Dr. Öğr. Üyesi Gül Damla KILIÇ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı

VI – EKLER

Tablo 27. GZFT (Güçlü – Zayıf – Fırsat – Tehdit) Analizi – SKS Daire Başkanlığı (2024)

GÜÇLÜ YANLAR	ZAYIF YANLAR
Yeni Kurulan Bir Üniversite Olarak Dinamizmi ve Hızlı Karar Alma Kabiliyeti	Kurumsal hafızanın henüz yeterince olgunlaşmamış olması
Öğrenci Odaklı Hizmet Anlayışı ve Birebir Geri Bildirim Sisteminin İşlerliği	Personel sayısının bazı dönemlerde yetersiz kalması
Yemekhane Hizmetlerinde Kalite-Hijyen Standartlarına Uygun, Dengeli Menü Uygulamaları	Fiziki mekân altyapısının gelişime açık olması
Öğrenci Topluluklarında Yüksek Katılım Oranı ve Çeşitlilik	Etkinlik alanlarının sınırlı olması ve bazı etkinliklerin dış mekâna taşınmak zorunda kalınması
Sosyal Medya Aracılığıyla Öğrencilerle Etkili İletişim Kurulması (@Belekunisks Üzerinden Aktif Erişim)	Psikososyal destek hizmetlerinin henüz yeterli kapasiteye ulaşmamış olması
Yerel Üretici Destekli Menü Planlama ile Sürdürülebilirlik Bilincinin Artırılması	Ulusal-uluslararası gençlik projelerine katılım düzeyinin geliştirilmesi ihtiyacı

Tablo 28. SKS Daire Başkanlığı 2024 – Fırsatlar ve Tehditler

FIRSATLAR	TEHDİTLER
Antalya'nın turizm potansiyelinden sosyal/kültürel faaliyetlerde faydalanma imkânı	Bölgedeki yaşam maliyetlerinin yüksekliği nedeniyle öğrencilerde sosyal destek ihtiyacının artması
SKS hizmetlerinin yeni kurulmuş olması nedeniyle yapıcı biçimde modelleme ve modernizasyon fırsatı	Üniversite dışında düzenlenen etkinliklerde güvenlik ve lojistik risklerinin yaşanabilme ihtimali
Gençlik ve Spor Bakanlığı projeleri (ÜNİDES vb.) yoluyla dış kaynaklı destek olanaklarının artırılabilirliği	Dış paydaş iş birliklerinde istikrar sağlanamaması halinde kurumsal iletişimde kopukluklar oluşabilir
Üniversite-kent iş birliklerinin sosyal bütünleşmeye olanak tanınması	Öğrenci sayısındaki hızlı artışın bazı hizmet alanlarında kapasite zorlayıcı etki yaratması

Not: Bu tablo, 2024 yılı faaliyet dönemi içerisinde SKS Daire Başkanlığı'nın kurumsal kabiliyet analizine yönelik hazırlanmış olup, **IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi** bölümü ile doğrudan ilişkilidir.